

Sprawozdanie z prac Zarządu Polskiego Związku Squasha (PZSQ) za rok 2024

1. Sprawy Formalne

• Skład Zarządu

Zarząd w roku 2024 działał w składzie:

Prezes: Andrzej Uryga

Członek Zarządu: Rosanna Radlińska-Tyma

Członek Zarządu: Iga Łaba

Członek Zarządu: Grzegorz Krysiak

Od 20 kwietnia 2024 w składzie:

Prezes: Grzegorz Krysiak

Wiceprezes: Rosanna Radlińska-Tyma

Członek Zarządu: Iga Łaba

Za prowadzenie Biura Związku odpowiada Sekretarz Generalny Związku: Łukasz Piasecki.

• Komisja Rewizyjna

Komisja Rewizyjna w roku 2024 pracowała w składzie:

Przewodniczący: Maciej Kliś

Członek: Agata Pawluk

Członek: Marcin Karwowski

Od 7 grudnia 2024 w składzie:

Przewodniczący: Maciej Kliś

Członek: Agata Pawluk

Członek: Paweł Winiarczyk

2. Współpraca z Ministerstwem Sportu

Dotacja za rok 2024, na którą umowa została podpisana 26.07.2024 została rozliczona z oryginalnej kwoty 250 000,00. PLN zaakceptowane do rozliczenia zostało 249981,00 PLN. Do zwrotu przypisana została kwota 19,00 PLN tytułem zmiany sposobu przypisywania faktur.

3. Kadra Narodowa Polski (reprezentacja)

• Seniorzy

Drużynowe Mistrzostwa Europy seniorów dywizja 2 01-04 maja 2024, Zurych, Szwajcaria

Drużyna męska w składzie: **Filip Jarota, Leon Krysiak, Jakub Pytlowany, Karol Krysiak,**

Kajetan Lipski, Adam Pelczyński zajęła 7 miejsce i utrzymała się w dywizji 2. Drużyna damska w składzie: **Karina Tyma, Kinga Szymaniak, Tola Otrząsek, Sofii Zrashevsk**a zajęła 3 miejsce i awansowała do dywizji 1.

Indywidualne Mistrzostwa Europy seniorów 2024 21-24 sierpnia 2024, Cuenca, Hiszpania

Leon Krysiak – 20 miejsce

Filip Jarota - 33 miejsce

Kajetan Lipski– 42 miejsce

Jakub Pytlowany – 43 miejsce

Sofiia Zrazhevska – 20 miejsce

Tola Otrząsek – 38 miejsce

Kinga Majewska – 41 miejsce

W chwili obecnej w Professional Squash Association zrzeszeni są następujący zawodnicy i zawodniczki:

Dariusz Filipowski

Łukasz Marcinkowski

Jakub Pytlowany

Mateusz Marcinkowski

Karol Krysiak

Leon Krysiak

Kajetan Lipski

Kamil Przybitkowski

Karina Tyma

Sofiia Zrazhevska

Tola Otrząsek

Najlepsze wyniki z 2024 w PSA World Tour:

Karina Tyma – Calgary CFO Consulting Services PSA Women Squash Week 20 k – ćwierćfinalistka

Cannon Kirk Gillen Markets Irish Squash Open 2024 20 k – ćwierćfinalistka

Squash Inspire by Abbas Family 9k – ćwierćfinalistka

Sofiia Zrazhevska Open Costa Brava project 3k – ćwierćfinalistka

Monit Czech Open 9k – ćwierćfinalistka

Jakub Pytlowany - SNS Foods PSA Poznan Satellite Tour 2024 – zwycięzca

Oban Open 3k – ćwierćfinalista

Kajetan Lipski - Korsarz Enjoy Squash Open 2024 Satellite – zwycięzca

Dariusz Filipowski - SNS Foods PSA Poznan Satellite Tour 2024 – ćwierćfinalista

Łukasz Marcinkowski - SNS Foods PSA Poznan Satellite Tour 2024 - półfinalista

- **Juniorzy**

Indywidualne Mistrzostwa Europy juniorów do lat 19 23-26 marca 2024, Bukareszt, Rumunia

Sofiia Zrazhevska – 10 miejsce

Tola Otrząsek – 25 miejsce

Jan Samborski – 22 miejsce

Franciszek Michniewicz – 23 miejsce

Karol Krysiak – 33 miejsce

Antoni Jakubiec – 34 miejsce

Dominik Mozer -42 miejsce

Drużynowe Mistrzostwa Europy juniorów mixed do lat 19 2024 28-31 marca 2024, Bukareszt, Rumunia

Polska drużyna w składzie: Karol Krysiak, Jan Samborski, Antoni Jakubiec, Sofiia Zrazhevska, Tola Otrząsek zajęli 9 miejsce (najwyższe w historii Polskiego Squasha)

Drużynowe Mistrzostwa Europy juniorów mixed do lat 15 9-12 maja 2024, Porto, Portugalia

Polska drużyna w składzie: **Mateusz Lohmann, Wiktor Paluchowski, Filip Zasadzki, Maria Tuleja, Hanna Wróbel** zajęli 4 miejsce.

Drużynowe Mistrzostwa Europy juniorów mixed do lat 17 9-12 maja 2024, Porto, Portugalia

Polska drużyna w składzie: **Szymon Lohmann, Michał Stawarski, Tomasz Figura, Natalia Mierzejwska, Wiktoria Grodzka** zajęła 5 miejsce.

W roku 2024 juniorzy wystąpili w licznych turniejach Europejskiej Federacji Squasha zajmując wysokie, medalowe miejsca

Czech Junior Open 2024 Super Seria

Kategoria dziewcząt do lat 13

Anna Jakubiec – 1 miejsce

Nadia Budzik – 3 miejsce

Kategoria chłopców do lat 13

Kacper Stachowiak - 2 miejsce

Szymon Cienciala -3 miejsce

Kategoria chłopców do lat 17

Szymon Lohmann – 2 miejsce

Franciszek Michniewicz – 3 miejsce

Kategoria chłopców do lat 19

Leon Krysiak – 1 miejsce

Slovenian Junior Open 2024

Kategoria dziewcząt do lat 15

Maria Tuleja – 1 miejsce

Kategoria dziewcząt do lat 19

Aleksandra Gałwa – 1 miejsce

German Junior Open 2024

Kategoria dziewcząt do lat 13

Anna Jakubiec – 1 miejsce

Nadia Budzik – 2 miejsce

Antonina Piotrowicz – 3 miejsce

Kategoria chłopców do lat 13

Kacper Stachowiak – 3 miejsce

Kategoria dziewcząt do lat 19

Sofiia Zrazhevskaja – 2 miejsce

Kategoria chłopców do lat 19

Leon Krysiak – 3 miejsce

Croatian Junior Open 2024

Kategoria chłopców do lat 13

Marcel Sudak – 1 miejsce

Kategoria chłopców do lat 17

Tomasz Figura – 1 miejsce

Latvian Junior Open 2024

Kategoria chłopców do lat 13

Kacper Stachowiak – 1 miejsce

Marcel Sudak – 3 miejsce

Kategoria dziewcząt do lat 15
Antonina Piotrowicz – 1 miejsce

Kategoria chłopców do lat 15
Hubert Rutkowski – 1 miejsce

Filip Zasadzki – 2 miejsce
Kategoria chłopców do lat 17

Mateusz Ptaszek – 1 miejsce
Kategoria chłopców do lat 19

Antoni Jakubiec – 3 miejsce

Luxembourg Junior Open 2024

Kategoria chłopców do lat 13
Szymon Cienciała -2 miejsce

Kategoria chłopców do lat 19
Franciszek Michniewicz – 2 miejsce

Italian Junior Open 2024

Kategoria dziewcząt do lat 13
Anna Jakubiec – 1 miejsce

Kategoria chłopców do lat 13
Kacper Stachowiak – 1 miejsce

European Junior Open 2024 Super Seria

Kategoria chłopców do lat 15
Mateusz Lohmann – 3 miejsce

Kategoria dziewcząt do lat 19
Sofia Zrazhevskaja – 1 miejsce

Spanish Junior Open 2024

Kategoria chłopców do lat 17
Szymon Lohmann – 3 miejsce

Kategoria dziewcząt do lat 19
Sofia Zrazhevskaja – 2 miejsce

Kategoria chłopców do lat 19
Jan Samborski – 2 miejsce

Slovak Junior Open 2024

Kategoria dziewcząt do lat 13
Rozalia Ryt – 2 miejsce

Kategoria dziewcząt do lat 15
Antonina Piotrowicz – 1 miejsce

Kategoria dziewcząt do lat 17
Martyna Malinowska – 1 miejsce

Kategoria chłopców do lat 13
Piotr Sternik – 2 miejsce

Kacper Serniak – 3 miejsce
Kategoria chłopców do lat 15

Antoni Zdrojewski – 2 miejsce
Kacper Stachowiak – 3 miejsce

Kategoria chłopców do lat 17

Tomasz Figura – 2 miejsce
Mateusz Ptaszek – 3 miejsce
Kategoria chłopców do lat 19
Franciszek Michniewicz – 2 miejsce

Danish Junior Open 2024
Kategoria dziewcząt do lat 13
Hanna Górecka – 3 miejsce
Kategoria chłopców do lat 15
Mateusz Lohmann – 1 miejsce
Kategoria dziewcząt do lat 17
Natalia Mierzejewska – 1 miejsce
Kategoria chłopców do lat 17
Szymon Lohmann – 3 miejsce

Belgian Junior Open 2024 Super Seria
Kategoria dziewcząt do lat 15
Anna Jakubiec – 2 miejsce
Kategoria chłopców do lat 19
Franciszek Michniewicz – 2 miejsce

Polish Junior Open 2024 Super Seria
Kategoria dziewcząt do lat 11
Matylda Sokół – 1 miejsce
Kategoria chłopców do lat 11
Mateusz Paluchowski – 2 miejsce
Kategoria dziewcząt do lat 15
Anna Jakubiec – 2 miejsce
Kategoria chłopców do lat 17
Szymon Lohmann – 2 miejsce
Kategoria dziewcząt do lat 17
Natalia Mierzejewska -2 miejsce
Kategoria chłopców do lat 19
Jan Samborski – 2 miejsce
Kategoria dziewcząt do lat 19
Sofiia Zrazhevskaya – 1 miejsce

4. Rozgrywki sportowe

Drużynowe Mistrzostwa Polski 2024

Seniorzy – Mężczyźni

- Pierwsze miejsce: SNS Foods 11punkt Men's Crew
- Drugie miejsce: Atras Squash Team
- Trzecie miejsce: S4S Serwitech ProTeam

Seniorzy – Kobiety

- Pierwsze miejsce: SNS Foods 11punkt Girl's Crew
- Drugie miejsce: Biała Szuflada Hugonacademy
- Trzecie miejsce: S4S Serwitech ProTeam

Juniorzy – Chłopcy

- Pierwsze miejsce: Legia Warszawa Boys Junior Team
- Pierwsze miejsce (ex aequo): Junior Enjoy Squash Team
- Trzecie miejsce: ABRAM & SQUASH ZONE JUNIOR TEAM
- Trzecie miejsce (ex aequo): Legia Warszawa & PGE Hugonacademy Boys Team I

Juniorzy – Dziewczęta

- Pierwsze miejsce: From The Mountains To The Sea Team
- Drugie miejsce: Legia Warszawa & PGE Hugonacademy Girls Team
- Trzecie miejsce: brak jednoznacznego rozstrzygnięcia (drużyny ćwierćfinałowe ex aequo)

Indywidualne Mistrzostwa Polski 2024 – Seniorzy

Mężczyźni

- Pierwsze miejsce: Filip Jarota
- Drugie miejsce: Kajetan Lipski
- Trzecie miejsce: Kuba Pytlowany

Kobiety

- Pierwsze miejsce: Karina Tyma
- Drugie miejsce: Tola Otrząsek
- Trzecie miejsce: Kinga Majewska

Indywidualne Mistrzostwa Polski Masters 2024

Mężczyźni

- M35+: 1. Przemysław Atras, 2. Grzegorz Przybysz, 3. Sergiusz Rowba
- M40+: 1. Tomasz Krzyżaniak, 2. Łukasz Owczarczyk, 3. Piotr Kania
- M45+: 1. Jarosław Terlecki, 2. Bartosz Paczesny, 3. Jakub Cichocki
- M50+: 1. Marcin Kozik, 2. Mikołaj Konopka, 3. Grzegorz Sowa
- M55+: 1. Sławomir Grudziński, 2. Dariusz Dutka, 3. Piotr Biernat
- M60+: 1. Mariusz Szymkowiak, 2. Tomasz Cierpień, 3. Robert Dworakowski
- M65+: 1. Edward Mikulski, 2. Wojciech Kaliski, 3. Zbigniew Jabłoński

Kobiety

- K35+: 1. Joanna Wilińska, 2. Beata Bober, 3. Agata Miśtak
- K45+: 1. Dominika Witkowska, 2. Łucja Kozłowska, 3. Maria Jarzembowska

Indywidualne Mistrzostwa Polski Juniorów 2024

Chłopcy

- BU11: 1. Maciej Dziech, 2. Mateusz Paluchowski, 3. Antoni Sokołowski
- BU13: 1. Kacper Stachowiak, 2. Piotr Wróbel, 3. Marcel Sudak
- BU15: 1. Mateusz Lohmann, 2. Mateusz Ptaszek, 3. Wiktor Paluchowski
- BU17: 1. Szymon Lohmann, 2. Michał Stawarski, 3. Tomasz-Junior Figura
- BU19: 1. Leon Krysiak, 2. Jan Samborski, 3. Karol Krysiak
- OU9: 1. Gustaw Górka, 2. Maciej Zagórski, 3. Ivo Draus

Dziewczęta

- GU11: 1. Rozalia Ryt, 2. Matylda Sokół, 3. Zofia Dominiak
- GU13: 1. Antonina Piotrowicz, 2. Nadia Budzik, 3. Anna Jakubiec
- GU15: 1. Zuzanna Góra, 2. Maria Tuleja, 3. Hanna Wróbel
- GU17: 1. Wiktoria Grodzka, 2. Natalia Mierzejewska, 3. Weronika Zimecka
- GU19: 1. Tola Otrząsek, 2. Aleksandra Gałwa, 3. Alicja Filipkowska

W roku 2024, przed rozpoczęciem sezonu 2024/2025, Polski Związek Squasha wprowadził istotne zmiany w strukturze rozgrywek indywidualnych seniorów. Jednym z kluczowych elementów reformy było wdrożenie nowej kategorii turniejów – SUPER A, która po raz pierwszy pojawiła się w oficjalnym kalendarzu rozgrywek. Ich koncepcja została oparta na modelu zbliżonym do profesjonalnych turniejów PSA – z ograniczoną liczbą uczestników (TOP 8), grą na obniżonym tinie oraz formułą: jeden dzień – jeden mecz.

Zawodnicy rywalizowali w warunkach przypominających realia międzynarodowe, co pozwalało im skuteczniej przygotowywać się do startów w zawodach rangi europejskiej i światowej. Dzięki temu rywalizacja zyskała nie tylko na intensywności, ale też na jakości – mecze były bardziej taktyczne, fizycznie wymagające, a zawodnicy zachowywali większą świeżość między rundami. Zmiana ta została bardzo dobrze oceniona zarówno przez środowisko sportowe, jak i samych zawodników.

Pod względem marketingowym wprowadzenie kategorii SUPER A również przyniosło wymierne efekty. Zauważalnie wzrosła oglądalność transmisji online oraz zainteresowanie środowiska i partnerów biznesowych. Turnieje tej kategorii stały się wyraźnie wyróżnionymi wydarzeniami sezonu.

Wraz z wprowadzeniem nowych formatów zmieniła się także struktura nagród finansowych, której celem było premiowanie najlepszych graczy i podniesienie rangi turniejów. W 2024 roku wprowadzono trzy główne poziomy rozgrywek: SUPER A (mężczyźni), OPEN A (mężczyźni) oraz DAMSKI A (kobiety).

W kategorii SUPER A pula nagród w jednym turnieju wynosiła 6 400 zł. Zwycięzca otrzymywał 2 000 zł, drugie miejsce nagradzane było kwotą 1 200 zł, miejsca trzecie (dwóch zawodników) po 800 zł, a zawodnicy z miejsc 5–8 po 400 zł. Przy ośmiu rozegranych turniejach, łączna wartość wypłat w tej kategorii wyniosła 51 200 zł.

W turniejach OPEN A, w których udział brała szersza grupa zawodników, nagrody były odpowiednio niższe. Zwycięzca otrzymywał 900 zł, drugie miejsce – 600 zł, a trzecie – 300 zł. Łączna pula nagród w jednym turnieju wynosiła więc 1 800 zł, a przy ośmiu turniejach – 14 400 zł.

W kategorii DAMSKI A, nagrody były wyższe niż w męskim OPEN A, co miało na celu dodatkową motywację i wsparcie dla czołowych zawodniczek. Zwycięzcy otrzymywała 1 500 zł, druga zawodniczka – 1 000 zł, a trzecia – 500 zł. Oznaczało to pulę 3 000 zł na jeden turniej, a łącznie w sezonie – 24 000 zł.

W porównaniu z rokiem 2023, w którym wszystkie turnieje (zarówno męskie, jak i damskie) posiadały jednolitą pulę 3 000 zł na wydarzenie (1 500 zł za 1. miejsce, 1 000 zł za 2. i 500 zł za 3.), zmiany w sezonie 2024 doprowadziły do istotnego wzrostu całkowitej wartości nagród – z 48 000 zł do 89 600 zł. To oznacza wzrost o 41 600 zł, czyli ponad 87% względem roku poprzedniego.

Wzrost ten jest bezpośrednim efektem konsekwentnej strategii Związku – zmierzającej do profesjonalizacji rozgrywek, zwiększenia ich prestiżu oraz docenienia najlepszych zawodników i zawodniczek w Polsce. Na bazie pozytywnych wyników z testowego sezonu Super A, Zarząd planuje rozszerzenie tego formatu o rozgrywki damskie.

W sezonie 2024 Polski Związek Squasha wprowadził zmiany w systemie rozgrywek kategorii Masters, obejmujących zawodników powyżej 35. roku życia. Jedną z decyzji było zmniejszenie liczby turniejów kategorii A do czterech wydarzeń w sezonie. Celem tej zmiany było podniesienie poziomu sportowego oraz zwiększenie frekwencji, poprzez skoncentrowanie uwagi zawodników na mniejszej, ale bardziej prestiżowej liczbie wydarzeń.

Wraz z ograniczeniem kalendarza wprowadzono również przymiarekę do nowego wymogu kwalifikacyjnego, zakładającego konieczność rozegrania przynajmniej jednego turnieju kategorii A w sezonie, aby móc wziąć udział w Indywidualnych Mistrzostwach Polski Masters. Intencją Związku było zwiększenie zaangażowania zawodników w rozgrywki całosezonowe oraz nadanie większej wagi turniejom kwalifikacyjnym.

Choć pierwsze efekty tej decyzji były częściowo pozytywne – zauważalny był wzrost frekwencji w turniejach męskich – to niestety w kategoriach damskich odnotowano brak zgłoszeń lub bardzo niską liczbę uczestniczek. Gdyby zaproponowane zasady zostały utrzymane, mogłoby to skutkować dopuszczeniem do mistrzostw jedynie nielicznych kobiet, co stworzyłoby ryzyko nierównego traktowania zawodniczek i zawodników. W związku z tym, w trakcie sezonu Związek podjął decyzję o wycofaniu się z tego wymogu i dopuszczeniu wszystkich zawodników oraz zawodniczek do udziału w mistrzostwach, niezależnie od liczby rozegranych turniejów A w sezonie.

Mimo tej korekty, rozgrywki Masters pozostają obszarem o dużym potencjale rozwoju, co potwierdza zarówno dynamicznie rosnąca liczba zawodników w kategoriach 35+, jak i dane demograficzne środowiska squashowego. Sezon 2024 był w tym kontekście kolejnym krokiem w budowaniu spójnej struktury i identyfikacji potrzeb tej grupy wiekowej.

Finały Indywidualnych Mistrzostw Polski Masters 2024 odbyły się w klubie Atras Kraków i cieszyły się rekordowym zainteresowaniem – zarówno pod względem liczby zawodników, jak i poziomu rywalizacji. To wydarzenie potwierdziło, że środowisko Masters jest gotowe na dalszy rozwój.

W związku z powyższym, Zarząd planuje na sezon 2025–2026 szereg zmian, które mają na celu dalsze wzmocnienie tej kategorii rozgrywkowej:

- zwiększenie liczby turniejów A oraz wprowadzenie do kalendarza turniejów Masters kategorii B, co ma poprawić dostępność lokalnych rozgrywek i zwiększyć aktywizację zawodników,
- zmiana w systemie rankingowym, poprzez zwiększenie liczby turniejów wliczanych do rankingu z czterech do ośmiu,
- rozważenie zaliczania wyników z turniejów OPEN do rankingu Masters, co pozwoli zawodnikom aktywnym w szerszych strukturach ligowych na uzyskiwanie punktów również w klasyfikacji Masters.

Dodatkowym celem strategicznym jest również podniesienie rangi i jakości turnieju Polish Masters Open, tak aby przekształcić go w międzynarodowe wydarzenie z udziałem zawodników zagranicznych i stworzyć w Polsce turniej Masters o europejskim charakterze i wysokim poziomie organizacyjnym.

Rozwój rozgrywek Masters wpisuje się bezpośrednio w misję Polskiego Związku Squasha, która – obok budowania sportu wyczynowego – zakłada również aktywizację społeczną, promocję zdrowego trybu życia i wspieranie długoterminowej aktywności fizycznej. W kontekście postępującego starzenia się społeczeństwa, narastających wyzwań zdrowotnych i problemów cywilizacyjnych, squash może i powinien pełnić rolę dostępnej i atrakcyjnej formy ruchu dla osób dorosłych i seniorów. Rozwijając rozgrywki Masters, Związek nie tylko wzmacnia ofertę sportową dla grupy 35+, ale również realizuje cele zdrowotne i społeczne, w pełni wpisując się w krajowe i europejskie kierunki polityki prozdrowotnej i aktywności fizycznej dorosłych.

Największe zmiany w zakresie organizacji rozgrywek juniorskich zostały wprowadzone w sezonie 2023, kiedy to Polski Związek Squasha zdecydował się ograniczyć liczbę zawodników dopuszczanych do udziału w poszczególnych turniejach mistrzowskich. Wielkość drabinek została powiązana z frekwencją w danej kategorii wiekowej – im mniej aktywnych zawodników, tym mniejsza liczba miejsc dostępnych na mistrzostwa.

Celem tej reformy było przede wszystkim zwiększenie rywalizacji o miejsca premiowane udziałem w Indywidualnych Mistrzostwach Polski Juniorów, a po drugie – zmotywowanie klubów do organizacji większej liczby turniejów juniorskich w ciągu roku. Oba cele udało się częściowo zrealizować. W porównaniu do roku 2023, w którym turnieje kategorii B praktycznie nie były rozgrywane, sezon 2024 przyniósł wyraźny wzrost ich liczby – choć nadal nie jest on na poziomie satysfakcjonującym.

Największą aktywność turniejową zaobserwowano w takich regionach jak Poznań, Śląsk, Wałbrzych, Legionowo, Warszawa i Szczecin. Mimo to, ogólnopolski rozkład rozgrywek pozostaje nierównomierny, a potrzeby środowiska są wciąż większe niż bieżąca podaż wydarzeń. Analiza frekwencji i zapotrzebowania pokazała, że w wielu województwach brak jest regularnych turniejów, co ogranicza możliwości rywalizacji i rozwoju młodych zawodników.

Z tych powodów Zarząd Polskiego Związku Squasha przyjął, że rok 2025 będzie początkiem budowy programu juniorskiego od podstaw, jako strategicznego celu organizacji. W ramach tego projektu przewiduje się:

- powołanie dyrektora sportowego odpowiedzialnego za rozwój programu juniorskiego,
- opracowanie i wdrożenie systemu pozyskiwania środków zewnętrznych na rozwój i finansowanie szkolenia dzieci i młodzieży,
- budowę struktury współpracy z klubami i akademiami sportowymi,

- stworzenie jednolitego systemu szkolenia dzieci i młodzieży we współpracy z klubami,
- wprowadzenie rankingów akademii,
- uruchomienie programów motywujących akademie do zwiększania liczby dzieci oraz podnoszenia poziomu szkolenia.

Z perspektywy organizacyjnej coraz wyraźniej widać oddolny rozwój szkółek i akademii squashowych w klubach sportowych, które organizują lokalne cykle, treningi i zawody o charakterze wewnętrznym lub regionalnym. Te inicjatywy są ogromnym potencjałem i stanowią podstawę do zbudowania przyszłościowego systemu szkolenia – opartego na koordynacji działań między akademiami a Związkiem.

Sezon 2024 przyniósł również wzrost poziomu sportowego polskich juniorów, co potwierdzają lepsze wyniki w turniejach międzynarodowych oraz awanse w rankingach Europejskiej Federacji Squasha (ESF). Świadczy to o tym, że działania podejmowane w ostatnich dwóch sezonach, mimo że wymagają dalszego rozwoju, już zaczynają przynosić efekty w postaci wyższych umiejętności i lepszej konkurencyjności polskich zawodników za granicą.

Licencje zawodnicze

W 2024 roku Polski Związek Squasha wdrożył kompleksową reformę systemu licencjonowania zawodników, której celem było zwiększenie dostępności, transparentności i wygody dla użytkowników oraz poprawa efektywności administracyjnej Związku.

Reforma systemu licencji

Decyzją Zarządu wprowadzono licencje terminowe, dostępne w dwóch wariantach:

- roczna lub
- miesięczna.

Zróznicowanie cen w zależności od wieku prezentuje się następująco:

- Juniorzy do 13 lat – 1 zł / rok (symboliczna opłata wspierająca rozwój najmłodszych),
- Juniorzy 13–19 lat – 59 zł / rok lub 20 zł / miesiąc,
- Seniorzy (19+ lat) – 110 zł / rok lub 20 zł / miesiąc.

Zawodnicy wykupujący licencje roczne otrzymali również:

- roczny dostęp do SquashTV Replay Pass (wartość: 39,99 USD),
- roczny dostęp do Squash Player Magazine – wersja online (wartość: 30 GBP).

Digitalizacja procesu – współpraca z Bo5

W 2024 roku Polski Związek Squasha podpisał umowę z firmą Bo5, w wyniku czego wdrożono nowoczesny system online obsługi licencji:

- Zrezygnowano z papierowych formularzy i plików Excel.
- Uruchomiono formularz rejestracyjny online, który pozwala użytkownikowi:
- dokonać płatności online,
- uzyskać aktywną licencję w ciągu 2–3 minut – bez pośrednictwa biura PZSQ,
- sprawdzić status swojej licencji w systemie.

W panelu zawodnika na stronie bo5.pl użytkownik ma możliwość:

- bieżącego sprawdzenia ważności swojej licencji,
- natychmiastowego zakupu lub przedłużenia licencji z poziomu swojego profilu.

Dodatkowo uruchomiono wyszukiwarkę licencji, dzięki której zarówno zawodnicy, jak i organizatorzy turniejów mogą samodzielnie zweryfikować, czy dana osoba posiada ważną licencję.

W panelu administracyjnym dla organizatorów turniejów dodano dedykowaną kolumnę z datą ważności licencji, co znacząco ułatwia kontrolę uprawnień uczestników podczas zapisów i weryfikacji rankingowej.

System w nowym modelu został uruchomiony w listopadzie 2024 r. W ciągu dwóch pierwszych miesięcy funkcjonowania:

- odnowiono 1005 licencji zawodniczych,
- Związek odnotował znaczny wzrost efektywności obsługi oraz pierwsze zauważalne przychody z tytułu licencji terminowych (kwota zostanie uzupełniona po podsumowaniu rocznym).

5. Komisja Techniczna

W 2024 roku nastąpiły zmiany personalne w składzie Komisji Technicznej Polskiego Związku Squasha. Z udziału w pracach komisji zrezygnowali:

- Paweł Szostek,
- Kajetan Lipski.
- Konrad Tyma,
- Marek Czechowicz,

Nowy skład komisji został ustalony w następującym kształcie:

- Joanna Wilińska – przewodnicząca komisji,
- Mateusz Wicher – członek,
- Grzegorz Miś – członek.

Na przestrzeni 2024 roku rola Komisji Technicznej w zakresie podejmowania decyzji operacyjnych uległa ograniczeniu w porównaniu do lat poprzednich. Główne zmiany, które miały wpływ na tę sytuację:

- Rezygnacja z rozpatrywania wniosków o specjalne rozstawienia zawodników w turniejach indywidualnych – decyzje te w całości przekazano systemowi rankingowemu.
- Turnieje A również przestały korzystać z procedur specjalnego rozstawiania – obowiązuje wyłącznie aktualny ranking PZSQ.
- W rozstawieniu drużyn na Drużynowe Mistrzostwa Polski wprowadzono algorytmy decyzyjne, co wyeliminowało konieczność subiektywnych analiz.
- W ramach Polskiej Ligi Squasha (PLS), rozstawienie zawodników w składach drużyn jest bezwzględnie uzależnione od rankingu na dzień zgłoszenia, co uniemożliwia ręczne interwencje Komisji.

W 2024 roku Komisja Techniczna skupiła się przede wszystkim na działaniach wspierających:

- udzielaniu odpowiedzi na zapytania techniczne zawodników i organizatorów,
- przygotowaniu i wprowadzeniu zmian do Regulaminu Rozgrywek Indywidualnych (RRI), dotyczących m.in. nowego formatu rozgrywek Super A,
- rozpoczęciu prac nad kolejną aktualizacją RRI, która będzie obowiązywać od sezonu 2025.

Dodatkowo, Komisja przygotowała i wdrożyła zmianę w Regulaminie Rozgrywek Drużynowych (RRD), zwiększając liczbę zawodniczek dopuszczonych do składu drużyn damskich z trzech do czterech.

6. Wydział Sędziowski

W latach 2024-25 środowisko polskiego squasha zyskało 28 nowych lub awansowanych sędziów.

Składa się na to ponad setka asessmentów praktycznych realizowanych często w ramach wolontariatu podczas także mniejszych turniejów przez sędziów egzaminatorów którzy są pasjonatami tego sportu.

Polski Squash zyskał jednego nowego sędziego narodowego (level 3) - Alicja Ciszewska, trzech nowych sędziów turniejowych (level 2) - Dominik Kowalski, Damian Choma oraz Michał Krzywina oraz 24 nowych sędziów klubowych (level 1).

Sędziowano wszystkie półfinałowe oraz decydujące o medalach mecze w trakcie turniejów mistrzowskich, Super-A oraz A, niemal wszystkie mecze ćwierćfinałowe, a także mnóstwo meczów o inne miejsca które tego wymagały. Na dzień sędziego zawodów składało się nawet do 10 meczów dziennie co niekiedy stanowiło osiem godzin pracy i wytężonej koncentracji. Z pewnością jest to zatem warte odnotowania, że mamy do czynienia z grupą pasjonatów która robi bardzo wiele dla polskiego squasha pomimo, iż nie zawsze otrzymuje należyty swojej pracy szacunek.

Największymi osiągnięciami na arenie międzynarodowej były trzy finały British Junior Open 2025 sędziowane przez Alicję Ciszewską oraz Marcina Żaka.

British Junior Open jest jedynym turniejem na który awanse rozpatrywane są na indywidualne zgłoszenia sędziów.

W ramach turniejów Super-A oraz turniejów PSA rozgrywanych w Polsce rozpoczęliśmy działania mające na celu implementację rozwiązania Video Review. Na bazie doświadczenia zdobytego przez Marcina Żaka jako sędziego Video Review przy SQUASH-TV mogliśmy zbudować bazę potrzeb do tego rozwiązania. Stopniowo rozwijaliśmy je od poziomu sędziowania na dwóch sędziów z których jeden sędziował, a drugi zajmował się Video Review poprzez formę komunikacji telefonicznej między sędziami oraz bardziej zaawansowane komputerowe Video Review do formy komunikacji krótkofalowej ze słuchawką w uchu przy wykorzystaniu trzech kamer do realizacji systemu Video Review. Podczas finałów DMP testowaliśmy nawet bardziej zaawansowane rozwiązanie niż realizacja squasha w SQUASH-TV czyli sprawdzanie czy piłka nie uderzyła w tin podczas wymiany. Testy wypadły bardzo pozytywnie i pomysł będzie rozwijany.

7. Komisja Trenerska

W roku 2024 Komisja Trenerska Polskiego Związku Squasha kontynuowała realizację zadań związanych z rozwojem i doskonaleniem kadry szkoleniowej w oparciu o międzynarodowy system certyfikacji WSF (World Squash Federation). Komisja pracowała w składzie:

- Maciej Kliś – Przewodniczący Komisji Trenerskiej, trener WSF Level 3, National Tutor WSF Level 2
- Maciej Chądryński – Członek Komisji, trener WSF Level 3, National Tutor WSF Level 2
- Dominik Kowalski – Członek Komisji, trener WSF Level 3, National Tutor WSF Level 1

Wszyscy trzej trenerzy brali aktywny udział w działaniach Komisji, wykazując realny wpływ na prowadzenie szkoleń oraz wdrażanie systemowych rozwiązań w zakresie podnoszenia kwalifikacji trenerskich.

W 2024 roku Komisja Trenerska zorganizowała i przeprowadziła następujące szkolenia:

Kursy przygotowawcze do certyfikacji WSF Level 1:

1. Luty–Marzec 2024, Katowice (Squashok) – 10 uczestników
2. Kwiecień–Maj 2024, Warszawa (Kahuna) – 9 uczestników
3. Listopad–Grudzień 2024, Orzech (S4S) – 5 uczestników

Kursy certyfikacyjne:

- WSF Level 1, Czerwiec 2024, Orzech (S4S) – 7 uczestników
- WSF Level 2, Październik 2024, Poznań (11 Punkt) – 15 uczestników

Szkolenia były prowadzone zgodnie z międzynarodowymi standardami WSF, a ich organizację i realizację wspólnie nadzorowali trenerzy Maciej Chądryński, Maciej Kliś oraz Dominik Kowalski.

W wyniku przeprowadzonych działań szkoleniowych nastąpiło dalsze wzmocnienie krajowych struktur szkoleniowych. Podczas kursu WSF Level 2, który odbył się w Poznaniu, dwaj członkowie Komisji – Maciej Kliś i Maciej Chądryński – uzyskali uprawnienia National Tutor WSF Level 2, co umożliwia im samodzielne organizowanie i prowadzenie certyfikacji L2 w Polsce. Z kolei Dominik Kowalski zdobył tytuł National Tutor WSF Level 1, uzyskując pełne kompetencje do realizacji szkoleń i nadawania certyfikacji na tym poziomie.

System certyfikacji trenerów squasha w oparciu o standardy WSF jest wdrażany w Polsce nieprzerwanie od 2012 roku, a oficjalnie został uznany przez WSF w 2014 roku, po Światowej Konferencji Trenerskiej w Krakowie. Do końca 2024 roku przeszkolono w tym systemie ponad 300 trenerów w całym kraju.

Certyfikaty WSF L1, L2 oraz L3 uzyskały status rozpoznawalności w środowisku squasha w Polsce i stanowią obecnie punkt odniesienia dla właścicieli klubów jako potwierdzenie kompetencji szkoleniowych kandydatów do pracy trenerskiej.

8. Komisja Dyscyplinarna

W 2024 roku Komisja Dyscyplinarna nie prowadziła żadnej działalności.

9. Działalność promocyjna

W 2023 roku, równolegle z wdrażaniem nowej struktury rozgrywek w postaci Indywidualnych Mistrzostw Regionów – rozgrywanych w randze turniejów kategorii A – rozpoczęto prace nad ustandaryzowaniem i ułatwieniem dostępu do transmisji online z najważniejszych wydarzeń w kalendarzu Polskiego Związku Squasha. W odpowiedzi na potrzeby środowiska, zawodników oraz kibiców, uruchomiono oficjalny kanał na platformie YouTube pod nazwą „Polski Squash”.

Celem powstania kanału było stworzenie jednego, stałego miejsca, w którym możliwe byłoby śledzenie na żywo oraz odtwarzanie najważniejszych meczów z wydarzeń ligowych i turniejowych – w sposób łatwy, zrozumiały i powtarzalny dla odbiorców. Już w pierwszym roku funkcjonowania, w 2023 roku, kanał odnotował 35 tysięcy wyświetleń, co stanowiło obiecujący punkt wyjścia do dalszej rozbudowy zasięgów i społeczności wokół polskiego squasha.

Rok 2024 przyniósł bardzo dynamiczny wzrost. Dzięki regularności publikacji, lepszej komunikacji wydarzeń, a przede wszystkim dzięki temu, że użytkownicy przyzwyczaili się do obecności transmisji w jednym, stałym miejscu, liczba wyświetleń wzrosła do 182 tysięcy. Jednocześnie zauważalnie zwiększyła się liczba subskrybentów kanału, co pozwala Związkowi na jeszcze skuteczniejsze docieranie z treściami do odbiorców i budowanie zaangażowanej społeczności.

Wśród najchętniej oglądanych wydarzeń w 2024 roku znalazły się Drużynowe Mistrzostwa Polski w Poznaniu, Indywidualne Mistrzostwa Polski we Wrocławiu, a także transmisje z turniejów kategorii Super A, które – w nowej formule – przyciągnęły uwagę zarówno zawodników, jak i widzów. To właśnie turnieje Super A odnotowały największy wzrost oglądalności, co potwierdza zasadność utrzymania i dalszego rozwijania tej kategorii wydarzeń w kalendarzu PZSQ.

Warto również podkreślić, że tylko w pierwszej połowie 2025 roku liczba wyświetleń przekroczyła już 187 tysięcy, co oznacza, że poziom całego 2024 roku został przebity w niecałe sześć miesięcy. Trend ten jasno wskazuje na rosnący potencjał komunikacyjny kanału i rosnące zainteresowanie squashowymi transmisjami w Polsce.

Cele na kolejne miesiące i lata obejmują dalsze zwiększanie liczby subskrybentów, poprawę jakości realizacji transmisji oraz zwiększenie częstotliwości publikacji. Kluczowym kierunkiem rozwoju kanału „Polski Squash” będzie również jego komercjalizacja – w tym próby pozyskania sponsorów i partnerów zainteresowanych ekspozycją w ramach transmisji, co ma szansę przełożyć się na dodatkowe źródła finansowania dla Związku oraz całego środowiska.

10. Finanse i sprawy organizacyjne Związku

ZMIANA NA STANOWISKU PREZESA

Początek roku 2024 przyniósł istotną zmianę w kierownictwie Polskiego Związku Squasha – w wyniku decyzji Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Delegatów funkcję Prezesa objął Grzegorz Krysiak, zastępując dotychczasowego prezesa Andrzeja Urygę.

Pierwsze półtora roku działalności Zarządu, wybranego w drugiej połowie 2022 roku, skoncentrowane było na uporządkowaniu spraw formalno-prawnych oraz finansowych, które – w ocenie obecnych władz – zostały przejęte w stanie poważnego chaosu i niekompletności. W momencie rozpoczęcia kadencji nowy Zarząd musiał mierzyć się z szeregiem problemów strukturalnych: brakiem uchwał, nieudokumentowanymi decyzjami poprzedniego Zarządu, nieuporządkowanymi procesami finansowymi, poważnymi nieprawidłowościami w zakresie rozliczeń dotacji ministerialnych, a także brakiem przekazania części kluczowej dokumentacji. Formalny i operacyjny stan Związku wymagał natychmiastowych działań naprawczych.

Pod kierownictwem Andrzeja Urygi, Zarząd przeprowadził szereg działań porządkujących, przywracając podstawy organizacyjnego ładu, wdrażając przejrzyste procedury i systematyzując zasoby formalne. Bez tego etapu uporządkowania nie byłoby możliwe rozpoczęcie późniejszych działań rozwojowych ani skuteczne aplikowanie o środki publiczne. Wkład Prezesa Urygi w ten etap transformacji Związku jest nie do przecenienia i został pozytywnie oceniony przez Zarząd.

Jednak na przełomie 2023 i 2024 roku doszło do narastających rozbieżności w zakresie wizji dalszego kierunku rozwoju Związku, tempa i charakteru wdrażanych zmian oraz modelu współpracy wewnątrz samego Zarządu. Wśród członków Zarządu – w tym Rosanny Radlińskiej-Tymy, Igi Laby oraz Grzegorza Krysiaka – ugruntowało się przekonanie, że realizacja dalszych celów strategicznych nie będzie możliwa przy zachowaniu dotychczasowego stylu zarządzania i podejmowania decyzji. Powstały rozdzwitek dotyczył nie tylko priorytetów, ale również sposobu ich wdrażania, komunikacji oraz relacji z kluczowymi partnerami zewnętrznymi.

W związku z tym – przy szerokim poparciu środowiska klubowego – zwołano Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Delegatów (20.04.2025), podczas którego doszło do formalnego odwołania Andrzeja Urygi z funkcji Prezesa Polskiego Związku Squasha. W tym samym głosowaniu na nowego Prezesa został wybrany Grzegorz Krysiak, dotychczasowy członek Zarządu, który zyskał silny mandat do kontynuacji rozpoczętych reform i dalszego rozwoju Związku w oparciu o zasady transparentności, efektywności i otwartości na dialog ze środowiskiem.

Zmiana ta – choć trudna – odbyła się w sposób zgodny z procedurami statutowymi, z poszanowaniem mandatu delegatów i klubów członkowskich. Pozwoliła na dalsze, spójne funkcjonowanie Zarządu i zespołu operacyjnego, a także otworzyła drogę do bardziej dynamicznego wdrażania kolejnych etapów rozwoju organizacyjnego i sportowego Polskiego Związku Squasha

DZIAŁALNOŚĆ MIĘDZYNARODOWA

W roku 2024 Polski Związek Squasha kontynuował aktywną współpracę z organizacjami międzynarodowymi, w szczególności z European Squash Federation (ESF) oraz World Squash Federation (WSF). Reprezentantką Związku w kontaktach międzynarodowych była Rosanna

Radlińska-Tyma, która w ciągu roku uczestniczyła w szeregu wydarzeń, spotkań oraz działań mających na celu wzmocnienie pozycji polskiego squasha na arenie międzynarodowej.

W maju 2024 roku Rosanna Radlińska-Tyma wzięła udział w Walnym Zgromadzeniu Członków European Squash Federation, które odbyło się w Zurychu (Szwajcaria). Zgromadzenie to miało charakter istotny z punktu widzenia kierunków rozwoju squasha w Europie. Niestety, delegatka reprezentowała Polski Związek Squasha bez prawa głosu, co wynikało z decyzji Zarządu ESF, podjętej na podstawie nieprawdziwej informacji przekazanej przez Andrzeja Urygę. Informacja ta – dotycząca rzekomego braku legitymacji PZSQ do głosowania – została rozesłana mimo braku znajomości pełnych uwarunkowań legislacyjnych obowiązujących w Polsce. W wyniku tej sytuacji głos Polski został niesłusznie zawieszony. Sprawa ta pozostaje przedmiotem dalszych wyjaśnień i konsultacji z ESF.

Równolegle, Rosanna Radlińska-Tyma koordynowała działania związane z międzynarodową rejestracją polskich turniejów w systemie Professional Squash Association (PSA). Do kalendarza PSA jako turnieje typu *National Satellite* zostały zgłoszone:

- Indywidualne Mistrzostwa Polski Juniorów U19 (IMPJ U19),
- Indywidualne Mistrzostwa Polski Seniorów (IMP),
- Polish Junior Open (PJO).

Dzięki temu posunięciu zawodnicy posiadający licencję PSA mogli zdobywać punkty do światowego rankingu, co znacząco podnosi rangę tych wydarzeń i zwiększa ich atrakcyjność dla graczy z Polski i zagranicy.

W ciągu roku Rosanna Radlińska-Tyma uczestniczyła również w trzech spotkaniach online organizowanych przez World Squash Federation oraz w trzech specjalistycznych webinarium organizowanych przez International Testing Agency (ITA), poświęconych zagadnieniom etyki, fair play i antydopingu w sporcie.

14 grudnia 2024 r. przedstawicielka PZSQ wzięła udział w formule zdalnej w Walnym Zgromadzeniu Członków World Squash Federation, podczas którego poruszano kwestie strategiczne związane z rozwojem dyscypliny w kontekście globalnym, w tym także udział squasha w programie Igrzysk Olimpijskich Los Angeles 2028.

WSPÓŁPRACA Z MINISTERSTWEM SPORTU I TURYSTYKI

W roku 2024 Polski Związek Squasha rozpoczął cykliczną praktykę spotkań z przedstawicielami Ministerstwa Sportu i Turystyki, której głównym celem było odbudowanie, a w wielu aspektach zbudowanie od podstaw relacji opartych na zaufaniu, przejrzystości i rzetelności. Spotkania te miały na celu nie tylko omówienie bieżących potrzeb środowiska, ale również pokazanie, że Związek wdraża nowe standardy zarządzania, sprawozdawczości i rozliczania środków publicznych.

W latach wcześniejszych – szczególnie za poprzednich kadencji – proces rozliczania dotacji z ministerstwa był realizowany nieregularnie, często po terminie i w sposób nieprawidłowy. Niewłaściwe lub opóźnione sprawozdania merytoryczne i finansowe skutkowały spadkiem oceny punktowej (tzw. scoringu) Związku i bezpośrednio wpływały na ograniczenie wysokości otrzymywanych subwencji. W roku 2023 – jako bezpośredni skutek wcześniejszych zaniedbań – Polski Związek Squasha otrzymał minimalne wsparcie ministerialne na poziomie zaledwie 150

tysięcy złotych. Wówczas przedstawiciele Ministerstwa jasno zakomunikowali, że ewentualne zwiększenie finansowania będzie możliwe dopiero po wykazaniu rzetelności i terminowości w zakresie sprawozdawczości.

W 2024 roku po raz pierwszy od wielu lat wszystkie wymagane dokumenty – zarówno merytoryczne, jak i finansowe – zostały złożone w sposób prawidłowy, kompletny i terminowy, co zostało potwierdzone przez Ministerstwo jako „akceptowalne w pełni”. Ta zmiana jakościowa przełożyła się bezpośrednio na wzrost subwencji dla Związku: z kwoty 150 tysięcy w roku poprzednim do 250 tysięcy złotych w 2024 roku.

Dodatkowo, w wyniku dalszego zacieśnienia współpracy, wzrostu transparentności i skutecznego zarządzania zadaniami zlecanymi przez Ministerstwo, w pierwszej połowie 2025 roku poziom subwencji uzyskanych przez Polski Związek Squasha osiągnął wartość bliską 1 miliona złotych – i wszystko wskazuje na to, że trend ten będzie kontynuowany. Zmiany te są bezpośrednim efektem wprowadzenia dobrych praktyk w zarządzaniu projektami publicznymi, wzmocnienia relacji instytucjonalnych i konsekwentnego budowania wiarygodności Związku jako partnera państwowego.

KOMUNIKACJA

W odpowiedzi na pojawiające się od 2023 roku napięcia i nieporozumienia informacyjne w środowisku squashowym, Polski Związek Squasha zdecydował się na wdrożenie nowego narzędzia komunikacji – cyklu webinarów tematycznych, których celem było zapewnienie przejrzystego dostępu do informacji na temat działalności Związku, wprowadzanych zmian oraz planów na przyszłość.

Webinary były prowadzone głównie przez Sekretarza Generalnego i miały charakter otwarty – każdy członek środowiska mógł w nich uczestniczyć, zadawać pytania i uzyskiwać odpowiedzi w czasie rzeczywistym. Początkowo dotyczyły one bieżących procedur, kwestii regulaminowych i działań operacyjnych. Ich systematyczność pozwoliła na uporządkowanie komunikatów i ograniczenie niepotrzebnych nieporozumień.

Pod koniec roku zrealizowano dwa szczególne webinary z udziałem Sekretarza Generalnego Łukasza Piaseckiego i Prezesa Związku Grzegorza Krysiaka. Pierwszy poświęcono szczegółowemu wyjaśnieniu zmian w systemie licencyjnym, drugi – omówieniu szerszych zmian organizacyjnych w Polskim Związku Squasha. Obydwa spotkania umożliwiły uczestnikom zadawanie pytań i otrzymywanie odpowiedzi bezpośrednio od władz Związku. Ważnym elementem tych spotkań była również możliwość odniesienia się do treści publikowanych publicznie – w tym do nieprawdziwych lub zmanipulowanych informacji publikowanych m.in. na blogach zajmujących się tematyką squasha – co pozwoliło na prostowanie przekazów i odbudowę zaufania do oficjalnych źródeł informacji.

Równolegle realizowane były także webinary o charakterze edukacyjnym i doradczym. Jednym z istotnych wątków była tematyka możliwości międzynarodowych, związana z uczestnictwem zawodników w rozgrywkach PSA (Professional Squash Association). Webinary w tym zakresie prowadziła Rosanna Radlińska-Tyma, która przybliżała zagadnienia związane z procesem licencjonowania w PSA, znaczeniem międzynarodowego rankingu oraz rolą turniejów zagranicznych kontekście budowania ścieżki kariery sportowo-akademickiej. Szczególną uwagę

poświęcono również kwestiom aplikacji na zagraniczne uczelnie wyższe, w których osiągnięcia sportowe – w tym uczestnictwo w turniejach PSA i pozycje rankingowe – mogą stanowić istotny atut w procesie rekrutacyjnym. Dzięki tym spotkaniom wielu zawodników i ich rodziców mogło uzyskać dostęp do praktycznej wiedzy, która wcześniej była trudno dostępna lub rozproszona.

Pomimo pozytywnego odbioru tej inicjatywy, Zarząd Związku jest świadomy, że cykl webinarów nie rozwiązuje w pełni wszystkich wyzwań związanych z komunikacją i opinią publiczną. Wciąż widoczne są problemy w zakresie spójności przekazu, braku szybkiego reagowania na nieprawdziwe informacje, a także w prowadzeniu regularnej, dwustronnej komunikacji z całym środowiskiem squashowym.

Dlatego też jednym z priorytetowych celów na 2025 rok i kolejną kadencję jest wydelegowanie osoby odpowiedzialnej wyłącznie za obszar komunikacji i relacji ze środowiskiem. Do jej zadań należeć będzie prowadzenie oficjalnych kanałów informacyjnych, tworzenie komunikatów, odpowiadanie na pytania i komentarze oraz regularna obecność w przestrzeni medialnej i społecznościowej. Funkcja ta ma również objąć prowadzenie działań publicystycznych, wyjaśniających, edukacyjnych i wizerunkowych, które pomogą w budowaniu trwałej i pozytywnej relacji pomiędzy Związkiem a zawodnikami, klubami, trenerami oraz mediami sportowymi.

Związek stoi na stanowisku, że otwartość i konstruktywna krytyka są naturalnym elementem działalności publicznej, jednak muszą one mieścić się w granicach odpowiedzialności za słowo. Właśnie dlatego, już w drugiej połowie 2024 roku w strukturach Związku dojrzała potrzeba opracowania systemowego podejścia do ochrony dobrego imienia organizacji w przestrzeni publicznej, w szczególności w sytuacjach, gdy pojawiały się powtarzalne, świadome działania osób lub środowisk próbujących podważyć autorytet Związku poprzez publikację celowych, nieprawdziwych i szkodliwych informacji.

Zidentyfikowano wówczas rosnącą potrzebę wprowadzenia formalnych narzędzi reakcji – nie po to, by tłumić krytykę, ale by chronić integralność organizacji i przeciwdziałać dezinformacji. Wśród najważniejszych wniosków znalazło się założenie, że reakcje muszą być oparte na faktach, prawie i etyce komunikacji instytucjonalnej, a nie emocjonalnych polemikach.

W związku z tym, z początkiem 2025 roku, Polski Związek Squasha zdecydował się na nawiązanie współpracy z wyspecjalizowaną kancelarią prawną, która objęła swoim zakresem doradztwo w obszarze ochrony wizerunku Związku, przeciwdziałania pomówieniom oraz reagowania na naruszenia reputacji w mediach i przestrzeni cyfrowej. Współpraca ta ma charakter długofalowy i obejmuje zarówno działania bieżące (monitoring i analiza publikacji), jak i interwencyjne (udzielanie odpowiedzi, wezwania do sprostowania, działania prawne w przypadku rażących naruszeń).

Dzięki temu krokowi Związek uzyskuje nie tylko narzędzie formalne, ale przede wszystkim poczucie bezpieczeństwa instytucjonalnego, które pozwala podejmować decyzje i komunikować je z większym spokojem i stanowczością. Jasno określono też granicę pomiędzy dopuszczalną krytyką a działaniami dezinformującymi lub szkodzącymi organizacji w sposób celowy.

W połączeniu z rozbudową kanałów informacyjnych i planowanym powołaniem dedykowanej osoby ds. komunikacji, współpraca z kancelarią stanowi jeden z filarów wzrostu zaufania społecznego i medialnego do Związku. W kolejnych latach działania te będą rozwijane w ramach szerszej strategii zarządzania reputacją i komunikacją instytucjonalną.

CYKL PRACY ZARZĄDU

W 2024 roku Zarząd Polskiego Związku Squasha kontynuował przyjętą praktykę cotygodniowych spotkań roboczych, które odbywały się regularnie w każdy wtorek o godzinie 20:00. Spotkania te stanowiły główną platformę decyzyjną Związku, podczas której podejmowano uchwały, omawiano bieżące sprawy operacyjne oraz kształtowano kierunki rozwoju poszczególnych obszarów działalności.

W trosce o transparentność i zaufanie środowiska, wprowadzono zasadę regularnej publikacji notatek z posiedzeń Zarządu, dzięki czemu członkowie społeczności squashowej mogli na bieżąco śledzić podejmowane decyzje i działania. Równolegle prowadzono systematyczną aktualizację uchwał na stronie internetowej Związku, co pozwoliło na łatwy dostęp do dokumentów źródłowych i zwiększyło przejrzystość funkcjonowania organów statutowych.

Warto jednak zaznaczyć, że działalność Zarządu w 2024 roku – podobnie jak w latach wcześniejszych – realizowana była w pełni w formule wolontariatu, bez wynagrodzeń i przy bardzo ograniczonych zasobach administracyjnych. Pomimo braku formalnego zatrudnienia, członkowie Zarządu poświęcali znaczne ilości czasu i energii na realizację zadań strategicznych i operacyjnych – w wielu przypadkach przekraczających standardowy wymiar pracy etatowej. Z roku na rok widoczny jest istotny wzrost liczby godzin pracy wykonywanych społecznie na rzecz Związku, co świadczy o wysokim poziomie zaangażowania, ale jednocześnie wskazuje na ryzyko wypalenia i przeciążenia funkcjonalnego struktur wolontariackich.

Z perspektywy planowania długoterminowego, doświadczenia z 2024 roku jednoznacznie wskazują na potrzebę rozbudowy zaplecza administracyjno-operacyjnego Związku. Jednym z kluczowych założeń na kolejną kadencję Zarządu jest stopniowe zwiększanie zatrudnienia etatowego w Związku – tak, aby możliwe było przekazanie części zadań operacyjnych wyspecjalizowanym pracownikom, a członkowie Zarządu mogli skoncentrować się na zadaniach strategicznych, nadzorczych i rozwojowych.

Wzmocnienie struktur wykonawczych Polskiego Związku Squasha nie jest wyłącznie kwestią komfortu pracy Zarządu, ale koniecznym warunkiem profesjonalizacji organizacji, skutecznego zarządzania rosnącą liczbą projektów, programów oraz oczekiwań środowiska. W związku z tym w najbliższym okresie planowane są dalsze zmiany organizacyjne, w tym analiza możliwości powołania nowych stanowisk, wdrożenie systemów wspierających zarządzanie i komunikację wewnętrzną, a także poszukiwanie dodatkowych źródeł finansowania, które umożliwią wzmocnienie kadrowe bez uszczerbku dla działalności statutowej.

ZMIANY W OBSZARZE IT

W roku 2024 Polski Związek Squasha podjął kluczową decyzję o zmianie systemu informatycznego obsługującego turnieje, licencje oraz procesy administracyjne. Przez wiele lat podstawowym narzędziem wykorzystywanym przez Związek był system Tournament Tools, opracowany i utrzymywany przez Jakuba Wronieckiego. Rozwiązanie to spełniało swoją funkcję w początkowej fazie rozwoju struktur organizacyjnych squasha w Polsce, głównie dzięki bardzo niskim kosztom eksploatacyjnym. Jednak z upływem czasu, w miarę wzrostu liczby zawodników, turniejów i klubów, system przestał odpowiadać potrzebom nowoczesnej federacji sportowej.

Problemy zaczęły się piętrzyć – wśród najistotniejszych należały: brak komunikacji z operatorem systemu, co niekiedy oznaczało nawet kilkutygodniowy brak jakiegokolwiek kontaktu, brak możliwości implementowania niezbędnych funkcjonalności, takich jak formularze online czy integracja z systemami płatności, oraz całkowity brak elastyczności w dostosowywaniu systemu do zmieniających się realiów. Największym problemem była jednak ogromna ilość pracy ręcznej, jaką musiało wykonywać biuro Związku. Przykładowo, aby uzyskać licencję zawodniczą, użytkownik musiał pobrać plik Excel ze strony internetowej, wypełnić go, wydrukować, podpisać, zeskanować i przesłać wraz z potwierdzeniem przelewu do biura. Następnie pracownik biura musiał ręcznie sprawdzić poprawność danych, zaksięgować przelew, wprowadzić dane do systemu i wygenerować licencję. Całość była nieefektywna, czasochłonna i narażona na liczne błędy, w tym na częste przypadki duplikacji licencji, których system nie był w stanie zablokować.

Analogicznie wyglądał proces zgłaszania i rozliczania turniejów – zgłoszenia odbywały się mailowo, wymagały przesyłania formularzy i ręcznego wystawiania faktur, a następnie wieloetapowej weryfikacji płatności. Taki model zarządzania, choć akceptowalny we wczesnym etapie rozwoju organizacji, w warunkach rosnącej liczby wydarzeń i użytkowników zaczął blokować rozwój. W tym kontekście decyzja o rezygnacji z Tournament Tools i nawiązaniu współpracy z firmą BO5 była nie tylko racjonalna, ale wręcz konieczna dla dalszego profesjonalizowania struktur PZSQ.

W ramach prac wdrożeniowych realizowanych w 2024 roku uruchomiono nowy system licencji online, który został oddany do użytku w listopadzie. Użytkownicy mogli wypełnić elektroniczny formularz, dokonać płatności online, a system automatycznie generował licencję. Dzięki integracji z bazą PESEL udało się wyeliminować problem duplikatów. W IV kwartale uruchomiono również moduł do zgłaszania turniejów. Nowy formularz pozwala organizatorowi na zarejestrowanie wydarzenia w kilka minut – wraz z dokonaniem płatności i automatyczną publikacją wydarzenia w kalendarzu PZSQ.

Równolegle rozpoczęto prace nad automatyzacją procesu rozliczeń poturniejowych – organizatorzy mogą samodzielnie zaczytać wyniki turnieju, które są automatycznie weryfikowane przez Polski Związek Squasha. Po ich akceptacji system wystawia fakturę, a publikacja wyników następuje dopiero po jej opłaceniu. Nowy model znacząco uprościł i przyspieszył całość działań administracyjnych, eliminując ręczne przetwarzanie plików, a także zwiększając ściągalność należności – która obecnie wynosi aż 99%. Automatyzacja skróciła czas obsługi turniejów i licencji o ponad 80% oraz umożliwiła biurowi skoncentrowanie się na działaniach rozwojowych i strategicznych.

W szerszym kontekście wdrożenie nowego systemu to nie tylko techniczna zmiana – to transformacja organizacyjna, która ustawia Polski Związek Squasha w roli nowoczesnej, cyfrowej federacji sportowej, operującej na poziomie porównywalnym z największymi związkami w Europie. Proces ten stanowi fundament pod dalsze działania zaplanowane na rok 2025, które obejmują m.in. regionalizację zawodników i wdrożenie rankingów regionalnych, stworzenie rankingów akademii i klubów sportowych, a także dalsze usprawnienia w zakresie obsługi turniejowej – takie jak rejestracja zawodników niestawiających się na turniejach, automatyczne kary za walkowery oraz systemowe losowania w turniejach B i A. W 2025 roku planowane jest również wprowadzenie cotygodniowej, automatycznej aktualizacji rankingów w każdy poniedziałek o godzinie 12:00.

Na przełomie 2024 i 2025 roku do zespołu wspierającego transformację cyfrową Związku dołączył Damian Choma, który odegrał kluczową rolę w uporządkowaniu procesów związanych z

wdrożeniem systemu BO5 oraz nadzorował aspekty techniczne związane z zarządzaniem domenami i infrastrukturą IT. Jego zaangażowanie pozwoliło przyspieszyć prace związane z digitalizacją i zapewniło spójność systemową we wdrażanych rozwiązaniach.

W tym samym okresie oficjalnym partnerem Polskiego Związku Squasha została firma iLabs, która zaproponowała przeprowadzenie kompleksowego audytu strony internetowej oraz przygotowanie planu modernizacji serwisu polskisquash.pl. W wyniku nawiązanej współpracy rozpoczęto prace nad przebudową witryny, ponieważ dotychczasowa struktura strony i wykorzystywane narzędzia były już przestarzałe i niewystarczające wobec aktualnych potrzeb federacji. Projekt przebudowy rozłożono na dwa etapy – w 2024 roku zrealizowano audyt technologiczny i funkcjonalny, natomiast w roku 2025 wdrażane są istotne zmiany w zakresie struktury, nawigacji, bezpieczeństwa i optymalizacji wydajności. Prace zakończyć ma pełna przebudowa strony internetowej, zarówno pod względem architektury treści, jak i warstwy wizualnej, której wdrożenie planowane jest na przełom 2025 i 2026 roku.

W szerszym kontekście wdrożenie nowoczesnych rozwiązań cyfrowych – zarówno w zakresie obsługi turniejowo-licencyjnej, jak i funkcjonowania strony internetowej – stanowi fundament pod dalszy rozwój Polskiego Związku Squasha jako profesjonalnej, transparentnej i cyfrowej organizacji sportowej. To istotny krok nie tylko w stronę większej efektywności, ale również w kierunku budowy silnej marki, zdolnej do skutecznej komunikacji z zawodnikami, klubami, trenerami oraz partnerami zewnętrznymi.

Warto również odnotować, że w czwartym kwartale 2024 roku do zespołu współpracującego z Polskim Związkiem Squasha dołączył Robert Dworakowski, który wspierał Związek w obszarze przygotowania regulaminów, uchwał i przepisów, dostosowanych do zmian wprowadzonych w systemie licencyjnym. Jego wsparcie pozwoliło na uporządkowanie kluczowych kwestii formalnych, niezbędnych do prawidłowego funkcjonowania nowych procedur. Współpraca została zakończona na początku roku 2025 z przyczyn niezależnych od Polskiego Związku Squasha.

ZMIANA W SYSTEMIE LICENCYJNYM

W 2024 roku Polski Związek Squasha wdrożył kompleksową reformę systemu licencjonowania zawodników, której celem było zwiększenie dostępności, transparentności i wygody dla użytkowników oraz poprawa efektywności administracyjnej Związku.

Reforma systemu licencji

Decyzją Zarządu wprowadzono licencje terminowe, dostępne w dwóch wariantach:

- roczna lub
- miesięczna.

Zróznicowanie cen w zależności od wieku prezentuje się następująco:

- Juniorzy do 13 lat – 1 zł / rok (symboliczna opłata wspierająca rozwój najmłodszych),
- Juniorzy 13–19 lat – 59 zł / rok lub 20 zł / miesiąc,
- Seniorzy (19+ lat) – 110 zł / rok lub 20 zł / miesiąc.

Zawodnicy wykupujący licencje roczne otrzymali również:

- roczny dostęp do SquashTV Replay Pass (wartość: 39,99 USD),
- roczny dostęp do Squash Player Magazine – wersja online (wartość: 30 GBP).

Digitalizacja procesu – współpraca z Bo5

W 2024 roku Polski Związek Squasha podpisał umowę z firmą Bo5, w wyniku czego wdrożono nowoczesny system online obsługi licencji:

- Zrezygnowano z papierowych formularzy i plików Excel.
- Uruchomiono formularz rejestracyjny online, który pozwala użytkownikowi:
- dokonać płatności online,
- uzyskać aktywną licencję w ciągu 2–3 minut – bez pośrednictwa biura PZSQ,
- sprawdzić status swojej licencji w systemie.

W panelu zawodnika na stronie bo5.pl użytkownik ma możliwość:

- bieżącego sprawdzenia ważności swojej licencji,
- natychmiastowego zakupu lub przedłużenia licencji z poziomu swojego profilu.

Dodatkowo uruchomiono wyszukiwarkę licencji, dzięki której zarówno zawodnicy, jak i organizatorzy turniejów mogą samodzielnie zweryfikować, czy dana osoba posiada ważną licencję.

W panelu administracyjnym dla organizatorów turniejów dodano dedykowaną kolumnę z datą ważności licencji, co znacząco ułatwia kontrolę uprawnień uczestników podczas zapisów i weryfikacji rankingowej.

System w nowym modelu został uruchomiony w listopadzie 2024 r. W ciągu dwóch pierwszych miesięcy funkcjonowania:

- odnowiono 1005 licencji zawodniczych,
- Związek odnotował znaczny wzrost efektywności obsługi oraz pierwsze zauważalne przychody z tytułu licencji terminowych (kwota zostanie uzupełniona po podsumowaniu rocznym).

DAMSKI SQUASH

W 2024 roku Polski Związek Squasha podjął działania do wzmocnienia i rozwoju squashowej społeczności kobiet. Kluczowym krokiem było dołączenie do zespołu PZSQ Kingi Majewskiej, która objęła funkcję koordynatora ds. damskiego squasha. Jej zadaniem stało się zaprojektowanie i wdrożenie długofalowej strategii rozwoju tej gałęzi dyscypliny w Polsce.

Pierwszym etapem pracy były konsultacje społeczne oraz diagnoza potrzeb środowiska zawodniczek, trenerek i organizatorów. Na podstawie zebranych informacji rozpoczęto opracowywanie projektu rozwoju damskiego squasha w Polsce, który uwzględnia zarówno kwestie organizacyjne, jak i promocyjne oraz szkoleniowe.

W wyniku przeprowadzonych prac i pierwszych rekomendacji przegłosowano istotną zmianę w systemie rozgrywek drużynowych kobiet – zwiększono liczbę zawodniczek uczestniczących w meczu z trzech do czterech, co ma na celu zarówno zwiększenie liczby aktywnych zawodniczek w klubach, jak i podniesienie poziomu rywalizacji sportowej.

W ramach działań promocyjnych nawiązano również współpracę z firmami zewnętrznymi w celu pozyskania wsparcia rzeczowego i finansowego dla wydarzeń dedykowanych kobietom. Jednym z pierwszych sukcesów była organizacja turnieju „Kobiety za Rakiety” we współpracy z marką

Kupiec, który spotkał się z bardzo pozytywnym odbiorem zarówno uczestniczek, jak i środowiska squashowego.

Kinga Majewska kontynuuje prace nad kolejnymi inicjatywami, których celem jest zwiększenie udziału kobiet w squashu na wszystkich poziomach – od amateerek po zawodniczki turniejowe, a także rozwój oferty szkoleniowej i promocyjnej dedykowanej tej grupie. W kolejnych latach planowane są dalsze zmiany systemowe oraz wydarzenia, które mają na celu uczynienie squashu sportem jeszcze bardziej dostępnym i atrakcyjnym dla kobiet w Polsce.

MARKETING

Równolegle, w drugiej połowie 2024 roku, do zespołu Związku dołączył Michał Łukawski, który przejął odpowiedzialność za obszar sponsoringu i marketingu. Jego głównym zadaniem było opracowanie nowej strategii pozyskiwania partnerów oraz przygotowanie profesjonalnej oferty sponsoringowej, odpowiadającej zarówno potrzebom Związku, jak i oczekiwaniom potencjalnych sponsorów. Michał Łukawski rozpoczął intensywne działania koncepcyjne i operacyjne, które obejmowały bezpośrednie rozmowy z kluczowymi podmiotami – w tym m.in. ze spółką Orlen – które są kontynuowane w 2025 roku. W efekcie tych prac, jeszcze w 2024 roku Polski Związek Squasha podpisał kilka umów z nowymi partnerami wspierającymi bieżące funkcjonowanie i rozwój Związku. Do grona partnerów dołączyły m.in. firmy iLabs, Rituals, Kupiec, Kancelaria Prawna oraz AMH 365 – dystrybutor marki Hummel. Współprace te mają charakter zarówno promocyjny, jak i operacyjny, wspierając organizację wydarzeń, rozwój infrastruktury i działania medialne Związku.

TRENERZY KADRY NARODOWEJ

Pod koniec 2024 roku Zarząd Polskiego Związku Squasha przeprowadził szczegółowe podsumowanie działalności trenerów kadr narodowych – zarówno seniorskich, jak i juniorskich – obejmujące analizę wyników sportowych, jakości procesu szkoleniowego oraz długofalowej strategii rozwoju zawodników reprezentujących Polskę na arenie międzynarodowej.

W wyniku tej oceny uznano, że w perspektywie wyzwań stawianych przed polskim squashem w 2025 roku oraz w kolejnych latach, niezbędne jest wzmocnienie sztabu szkoleniowego poprzez zatrudnienie trenerów posiadających doświadczenie w pracy z zawodnikami światowej czołówki oraz udokumentowane sukcesy w międzynarodowych strukturach sportowych.

W związku z powyższym podjęto decyzję o zakończeniu współpracy z dotychczasowymi trenerami kadr – Pawłem Szostkiem oraz Jarkiem Terleckim. Obaj trenerzy odegrali istotną rolę w działaniach szkoleniowych Związku, w tym również w osiągnięciach sportowych uzyskanych w 2023 roku, a ich zaangażowanie przyczyniło się do stabilizacji i rozwoju reprezentacji w minionych sezonach. Decyzja o zakończeniu współpracy nie była związana z oceną pracy indywidualnej, lecz wynikała z potrzeby dostosowania struktur szkoleniowych do ambitnych celów sportowych, jakie stawia sobie Związek – w tym m.in. wprowadzenia polskich zawodników do ścisłej czołówki europejskiej i światowej.

W końcówce 2024 roku rozpoczęto rozmowy z potencjalnymi kandydatami na nowe funkcje trenerskie, w tym z jednym z najbardziej cenionych europejskich szkoleniowców – Sjefem van der Heijdenem z Holandii. Trener ten w przeszłości prowadził już kadrę narodową Polski, a jego

powrót do struktur Związku byłby wyrazem kontynuacji i jednocześnie zdecydowanego kroku w stronę internacjonalizacji i podniesienia jakości programu reprezentacyjnego.

SQUASH SPORTEM OLIMPIJSKIM

W październiku 2023 roku squash został oficjalnie włączony do programu Letnich Igrzysk Olimpijskich Los Angeles 2028, decyzją Międzynarodowego Komitetu Olimpijskiego (IOC). Wiadomość ta była momentem przełomowym dla całej społeczności squashowej na świecie, w tym także w Polsce. Włączenie do programu olimpijskiego oznacza nie tylko prestiż, ale także konkretne zobowiązania formalne, organizacyjne i strategiczne dla krajowych federacji sportowych.

W reakcji na tę decyzję, Zarząd Polskiego Związku Squasha podjął natychmiastowe działania przygotowawcze, mające na celu formalizację obecności squasha w strukturach olimpijskich w Polsce. Kluczowym celem w tym zakresie było przygotowanie kompletnej aplikacji o członkostwo Związku w Polskim Komitecie Olimpijskim (PKOl).

Prace te obejmowały zebranie i opracowanie wymaganej dokumentacji, w tym m.in. historii działalności Związku, struktury organizacyjnej, planów rozwoju w kontekście olimpijskim oraz uzasadnienia potrzeby przyjęcia. Szczególną rolę odegrały działania Prezesa Grzegorza Krysiaka, który w toku przygotowań uzyskał listy akredytacyjne i poparcia od Polskiego Związku Tenisa oraz Polskiego Związku Badmintona. Dokumenty te stanowiły ważny element potwierdzający uznanie squasha przez inne federacje olimpijskie oraz wskazywały na potencjał współpracy międzyzwiązkowej w kontekście sportów rakietowych.

Wniosek o członkostwo został złożony przez Polski Związek Squasha do PKOl na przełomie 2024 i 2025 roku, a jego procedowanie przebiegło sprawnie dzięki odpowiedniemu przygotowaniu oraz pozytywnemu nastawieniu ze strony środowisk sportowych. Na początku 2025 roku Związek uzyskał oficjalne potwierdzenie przyjęcia do struktur Polskiego Komitetu Olimpijskiego.

To wydarzenie ma fundamentalne znaczenie dla dalszego rozwoju dyscypliny w Polsce. Uzyskanie statusu członka PKOl otwiera drogę do udziału w systemie przygotowań olimpijskich, w tym dofinansowań, programów szkoleniowych, promocji medialnej oraz pełnoprawnego reprezentowania Polski w procesie kwalifikacji do Igrzysk. Jednocześnie wzmacnia pozycję Związku w kontaktach z ministerstwami, samorządami i partnerami zewnętrznymi.

Z perspektywy strategicznej, wejście squasha do programu Igrzysk Olimpijskich stanowi najważniejsze wyzwanie i szansę dla środowiska na najbliższe lata. Polski Związek Squasha, dzięki sprawnym działaniom formalnym i silnej reprezentacji, znalazł się w gronie federacji olimpijskich, gotowych do podjęcia tego wyzwania w pełni profesjonalnie.

PROCEDURA PRYZNAWANIA PRAW IMPREZ MIĘDZYNARODOWYCH

W wyniku przeprowadzonej w 2024 roku analizy praktyk stosowanych w poprzednich latach w zakresie przyznawania praw do organizacji turniejów międzynarodowych – zarówno o randze europejskiej, jak i światowej – Zarząd Polskiego Związku Squasha uznał konieczność

wprowadzenia nowego, bardziej zrównoważonego modelu współpracy z klubami, które ubiegają się o możliwość realizacji tego typu wydarzeń na terenie Polski.

W latach ubiegłych przyznawanie praw do organizacji prestiżowych imprez (takich jak mistrzostwa Europy juniorów, turnieje ESF lub WSF, czy zawody międzynarodowe rangi Youth) odbywało się bez jakichkolwiek mechanizmów udziału Związku w zyskach wygenerowanych przez organizatora. Prawa te były przekazywane bezpośrednio związkowi kontynentalnemu lub światowemu na rzecz klubów, które następnie stawały się jedynym beneficjentem finansowym wydarzenia – mimo że jego przeprowadzenie opierało się na systemowym wsparciu środowiska squashowego w Polsce, prestiżu i logotypie Związku oraz strukturze rankingowej i komunikacyjnej krajowej federacji.

Tego rodzaju model – w ocenie obecnego Zarządu – nie tylko osłabiał pozycję instytucjonalną Związku, ale również ograniczał możliwości reinwestowania środków z imprez wysokobudżetowych w rozwój całego środowiska. Jednocześnie stanowił wyjątek na tle praktyk dominujących w większości federacji krajowych zrzeszonych w ESF i WSF, gdzie udział federacji centralnej w przychodach z imprez międzynarodowych jest standardową praktyką.

Dlatego począwszy od 2025 roku, Zarząd przyjął zasadę, że:

W momencie składania przez Polski Związek Squasha oficjalnego wniosku do federacji europejskiej lub światowej o przyznanie praw do organizacji turnieju międzynarodowego na rzecz konkretnego klubu lub podmiotu, musi zostać uprzednio podpisane zobowiązanie, że część zysku lub określona kwota z przychodów z imprezy trafi z powrotem do Związku.

Środki te zostaną przeznaczone na realizację zadań statutowych Związku, w szczególności na wsparcie szkolenia kadr narodowych, rozwój młodzieży, organizację systemu rozgrywek ogólnopolskich oraz edukację trenerską i sędziowską. Przyjęto założenie, że skoro imprezy tej rangi opierają się na marce, strukturze i pozycji krajowej federacji, to zysk wygenerowany z ich organizacji nie powinien trafiać wyłącznie do jednej jednostki – ale w części zasilać budżet centralny, z którego finansowane są działania obejmujące całe środowisko.

Nowa procedura ma również na celu zwiększenie odpowiedzialności organizacyjnej i transparentności w zakresie przygotowania budżetów wydarzeń międzynarodowych, a także zacieśnienie współpracy pomiędzy Związkiem a klubami aplikującymi. Udział Związku w procesie nie będzie ograniczał samodzielności organizacyjnej klubów, ale wprowadzi bardziej partnerską strukturę relacji – opartą na współodpowiedzialności za jakość wydarzenia i jego wpływ na całą dyscyplinę w Polsce.

UŁOŻENIE PROCEDUR FINANSOWYCH NA ZABEZPIECZENIE POCZĄTKU ROKU

Doświadczenia z roku 2024 po raz kolejny uwiaryściły istotny problem systemowy w zakresie płynności finansowej Polskiego Związku Squasha na początku roku budżetowego. Kluczowe zobowiązania – takie jak wydatki związane z obsługą wyjazdów kadry narodowej, opłatami licencyjnymi do międzynarodowych federacji (WSF i ESF) oraz inne koszty stałe – koncentrują się w pierwszym kwartale roku kalendarzowego, natomiast środki publiczne przekazywane przez Ministerstwo Sportu i Turystyki w ramach corocznej dotacji trafiają do Związku dopiero w połowie drugiego kwartału lub pod jego koniec.

Taka konstrukcja harmonogramu wydatków i wpływów powoduje, że w praktyce Związek nie dysponuje środkami własnymi pozwalającymi na terminowe regulowanie zobowiązań w pierwszych miesiącach roku. W ostatnich latach skutkowało to koniecznością wnioskowania o odroczenia terminów płatności, przesuwania realizacji zadań lub w skrajnych przypadkach – opóźniania płatności względem kontrahentów lub organizacji międzynarodowych. Tego rodzaju sytuacje mają nie tylko wymiar operacyjny, ale również wpływają na reputację Związku jako partnera instytucjonalnego.

W związku z powyższym, na podstawie obserwacji i doświadczeń z 2024 roku, Zarząd Polskiego Związku Squasha sformułował jasny wniosek: w każdym kolejnym roku budżetowym – począwszy od 2025 – Związek powinien posiadać na dzień 1 stycznia rezerwę finansową w wysokości minimum 200 000 złotych. Środki te powinny być przeznaczone wyłącznie na zabezpieczenie kluczowych wydatków pierwszego kwartału, takich jak:

- organizacja i logistyka wyjazdów kadr narodowych na turnieje międzynarodowe,
- opłacenie składek członkowskich do World Squash Federation (WSF) oraz European Squash Federation (ESF),
- pokrycie kosztów nieprzewidywalnych wynikających z dynamiki kalendarza rozgrywek międzynarodowych.

Zbudowanie takiej rezerwy wymagać będzie odpowiedzialnego planowania budżetowego, dywersyfikacji źródeł przychodów oraz ostrożności w wydatkowaniu środków w drugiej połowie każdego roku poprzedzającego. Niezależnie od wysokości przyszłych dotacji z Ministerstwa, utrzymanie zabezpieczenia finansowego w styczniu i lutym każdego roku jest niezbędnym elementem stabilności funkcjonowania Związku, a w dłuższej perspektywie – warunkiem dalszej profesjonalizacji działalności i skutecznej realizacji zadań statutowych.

 **PODPIS ZAUFANY**
ROSANNA
RADLIŃSKA-TYMA
24.07.2025 23:29:42 [GMT+2]
Dokument podpisany elektronicznie
podpisem zaufanym

 **PODPIS ZAUFANY**
IGA
ŁABA
25.07.2025 14:00:07 [GMT+2]
Dokument podpisany elektronicznie
podpisem zaufanym