

Strategia rozwoju POLSKI SQUASH

29 listopada 2018 r.

Spis treści

1	Wstęp	3
2	Polski Squash – Rys Historyczny	4
3	Misja Polskiego Związku Squasha i wizja rozwoju sportu	6
4	Analiza sytuacji sportu squash i jego otoczenia	7
5	Analiza konkurencyjna	8
5.1	Dostępność do uprawiania dyscypliny	8
5.2	Dostępność ze względu na formę organizacyjno-prawną	8
5.3	Dostępność ze względu na infrastrukturę obiektów sportowych	9
5.4	Dostępność medialna i wizualna	9
5.5	Dostępność ze względu na wyniki sportowe	10
5.6	Dostępność ze względu na kadry szkoleniowo-dydaktyczne	10
5.7	Dostępność ze względu na rzetelność informacji	10
6	Analiza SWOT	11
7	Cele Strategiczne	12
8	Obszary działania PZSQ wraz z działaniami służącymi realizacji celów	12
8.1	Upowszechnianie Squasha i rozwój współzawodnictwa Sportowego	12
8.2	Rozwój Systemu szkolenia sportowego	13
8.3	Kadry Narodowe	13
8.4	Rozwój Trenerów	15
8.5	Rozwój Sędziów	16
8.6	Infrastruktura Sportowa	17
9	Określenie planu wdrażania strategii	18
10	Główne mechanizmy monitorowania realizacji strategii	18
11	Plan finansowy i źródła finansowania	19

1 Wstęp

Polski Związek Squasha (PZSQ) został wpisany do Krajowego Rejestru Sądowego 29 stycznia 2018 r. Bazą dla funkcjonowania PZSQ jest dorobek ponad 15 lat Stowarzyszenia Polska Federacja Squasha (PFS), które przez te minione lata pełniło rolę krajowej organizacji sportowej będąc jednocześnie członkiem Światowej i Europejskiej Federacji Squasha. Wraz z powstaniem polskiego związku w sporcie squash przejął on wszystkie zagadnienia organizacyjne i reprezentacyjne w tym sporcie.

Podstawowym elementem strategii i priorytetem na najbliższe lata dla działań Polskiego Związku Squasha jest przekształcenie organizacyjne ze stowarzyszenia opartego na osobach prywatnych na organizację opartą zgodnie z Ustawą o Sporcie na klubach sportowych (głównie w formie stowarzyszeń) i innych osobach prawnych działających w sporcie squash. Mimo wielu sukcesów, stowarzyszenie PFS zostało obciążone pewną słabością z perspektywy długiego okresu i polskiego prawa osiągając 'sufit' organizacyjny stowarzyszenia osób z pasją. Trwająca w 2018 r. reorganizacja zmierza do powołania i aktywowania roli podstawowej komórki w polskim sporcie, jakim jest klub sportowy ukierunkowany na cele sportowe i związane z kulturą fizyczną dla otaczającej go społeczności.

Niniejsza strategia Polskiego Związku Squasha ma określać kierunki działań wszystkich interesariuszy rozwoju sportu squash w Polsce. Stawiamy bowiem sobie za cel by PZSQ, jako młoda organizacja, stworzyła metody działań i struktury korzystając z najlepszych wzorców dostępnych w Polsce i zagranicą.

Jednocześnie zakładamy, że założenia zawarte w tym dokumencie będą weryfikowane i modyfikowane w miarę zagłębiania się w specyfikę funkcjonowania polskich związków sportowych i poznawania kompleksowości związanej z rozwojem sportu. Dokument ten ma ułatwić jasne i spójne podejście we wdrażaniu kolejnych wprowadzanych zmian organizacyjnych, programowych, proceduralnych i szkoleniowych w celu osiągnięcia zrównoważonego rozwoju doprowadzającego do osiągnięcia indywidualnych i drużynowych sukcesów na poziomie światowym i europejskim.

Punkty startowe dla wyznaczenia zadań i celów strategicznych dla PZSQ obejmują:

- Amatorscy gracze squasha, posiadacze licencji zawodniczych i zawodnicy startujący w turniejach PZSQ;
- Prowadzone od samego początku regularne rozgrywki sportowe w squasha wliczając Indywidualne i Drużynowe Mistrzostwa Polski;
- Reprezentacje Polski Kobiet, Mężczyzn i Juniorów biorące udział od 2003 r. w imprezach mistrzowskich ze szczególnym uwzględnieniem Europy;
- Dorobek dużych, mistrzowskich imprez sportowych organizowanych od 2006 r. wraz z partnerami obejmujące Mistrzostwa Świata Juniorów, Indywidualne, Klubowe i Drużynowe Mistrzostwa Europy z ekspozycją rozgrywek na pokazowym korcie szklanym;
- W zdecydowanej większości prywatne i komercyjne obiekty sportowe z kortami do squasha;
- Wykształceni trenerzy, niektórzy wiodący w Europie, sędziowie, także występujący na międzynarodowych mistrzostwach;
- Aktywne uczestnictwo w strukturach Światowej i Europejskiej Federacji Squasha.

Tworząc niniejszą strategię braliśmy pod uwagę starania Światowej Federacji Squasha o uwzględnienie sportu squash w programie Igrzysk Olimpijskich w Paryżu 2024 i w ten sposób określiliśmy zakres strategii bez względu na to, czy zakończą się one sukcesem czy nie.

2 Polski Squash – Rys Historyczny

Polski Związek Squasha (PZSQ) został zarejestrowany w roku 2018, a jego działalność bazuje na dorobku Polskiej Federacji Squasha, która też jest członkiem Polskiego Związku Squasha. Informacje o przeszłości squasha w Polsce odnoszą się do działań Stowarzyszenia Polskiej Federacji Squasha, stowarzyszenia kultury fizycznej założonego w 2002 roku przez grupę fascynatów (członkami są osoby fizyczne). Stowarzyszenie stało się odpowiedzią na silną potrzebę organizacji środowiska zgromadzonego wokół squasha, konieczności stworzenia systemu współzawodnictwa sportowego, a także ukształtowania reprezentacji Polski oraz olbrzymią motywacją grających w squasha oraz inwestorów w tej dyscyplinie. Jednocześnie stawiane wówczas przez polskie prawo bariery do założenia polskiego związku squasha de facto utrudniały stworzenie takiej organizacji w rozsądnym czasie i nakładzie pracy.

Polski Związek Squasha od początku jest członkiem Europejskiej (ESF) i Światowej (WSF) Federacji Squasha, podobnie jak miało to miejsce w przypadku PFS do momentu utworzenia Polskiego Związku Squasha. Polski Squash bierze aktywnie udział w działaniach tych międzynarodowych podmiotów poprzez organizację imprez mistrzowskich, rozwój kadry trenerskiej i sędziowskiej oraz współzawodnictwo sportowe.

Obecny Prezes PZSQ Tomasz Banasiak był Wiceprezesem Zarządu *Europejskiej Federacji Squasha* w latach 2011 – 2012, a pełniący rolę sekretarza Generalnego Jakub Zalotyński od listopada 2018 wchodzi w skład *Europejskiego Panelu Dyscyplinarnego* przy *Europejskiej Federacji Squasha*.

Polski Squash Od 2015 roku współpracuje także z Ministerstwem Sportu i Turystyki w zakresie przygotowań reprezentacji Polski do *The World Games 2017* i Mistrzostw Świata oraz Europy, a także organizacji *Drużynowych Mistrzostw Europy 2016*.

Polski Związek Squasha w 2018 roku korzysta z przyznanego dofinansowania na przygotowania zawodników kadry narodowej do udziału w mistrzostwach świata i Europy.

1982	Pierwszy obiekt z kortami do squasha: warszawski Wawer, British Country Club, grać mogli tylko pracownicy ambasady i ich goście.
1994	Na Akademii Wychowania Fizycznego w Warszawie powstaje klub Magnum z dwoma betonowymi kortami otwarty dla wszystkich chętnych. Powstają nowe korty do squasha w Polsce: w Warszawie – Sinus, w Krakowie – Alstar, we Wrocławiu – Politechnika Wrocławska, w Poznaniu – Dynamix.
1997	Przełom – Pierwszy ogólnopolski turniej squasha organizuje Maciej Chądzyński i Andrzej Wierzba w warszawskim Magnum. W turnieju w Polsce grają pierwsi zawodnicy zagraniczni z Austrii.
2002	Zostaje założona Polska Federacja Squasha, a wraz z nią rozpoczyna się cykl turniejów pod jej patronatem.

2003	Pierwsze Indywidualne Mistrzostwa Polski w Squasha w Poznaniu (Dynamix). Pierwszy występ Reprezentacji Polski w Bratysławie na European Nations Challenge Cup – zdobyty medal brązowy!
2004	Pierwszy występ Reprezentacji Polski w Drużynowych Mistrzostwach Europy w Rennes (Francja).
2006	Pierwsze międzynarodowe Mistrzostwa Drużynowe pod patronatem ESF, jeszcze w formie European Nations Challenge Cup w warszawskiej Kahunie. Polska zorganizowała jeszcze dwie takie imprezy: 2009 – Poznań (SquashPark) i 2010 Warszawa (Kahuna),
2008 - 2010	Dynamiczny rozwój squasha pod względem ilości nowych kortów, zarejestrowanych zawodników w PFS, rozgrywanych regularnie turniejów w całej Polsce.
2011	Pierwsze Indywidualne Mistrzostwa Europy z w pełni szklanym kortem wystawionym w miejscu publicznym w Centrum Handlowym BlueCity w Warszawie – SquashCity.
2012	Pierwsze Drużynowe Mistrzostwa Polski w formie Squash&Art Festival z w pełni szklanym kortem wystawionym na placu Jeziorańskiego w Krakowie – Squash4You.
2013	Pierwsze Mistrzostwa Świata w Polsce - Juniorów we Wrocławiu (HastaLaVista) Pierwsze Indywidualne Mistrzostwa Polski z w pełni szklanym kortem wystawionym na placu Wolności w Poznaniu – Centrum Tenisowe Sobota.
2014	Na Mistrzostwach Polski: Indywidualnych we Wrocławiu i Drużynowych w Krakowie podczas meczów przy korce szklanym brakuje miejsc na widowni...
2015	Pierwsze Klubowe Mistrzostwa Europy w Polsce – Kraków (Squash4You)
2016	Pierwsze Drużynowe Mistrzostwa Europy Dywizji 1/2 (elity) – Warszawa (Kahuna)
2016	Kolejne Mistrzostwa Świata Juniorów w Bielsku-Białej (Enjoy)
2017	Pierwszy start reprezentacji Polski w The World Games. Pierwsze Indywidualne Mistrzostwa Europy Masters w Polsce (Hasta La Vista Wrocław)



2018	Utworzenie i rejestracja Polskiego Związku Squasha, kontynuującego rozwój squasha wraz z dotychczasowym dorobkiem
2018	Drużynowe i Indywidualne Mistrzostwa Europy Juniorów do lat 19 w Bielsku-Białej (Enjoy). Kolejne Drużynowe Mistrzostwa Europy Dywizji 1/2 (elity) – Wrocław (Hasta La Vista)

3 Misja Polskiego Związku Squasha i wizja rozwoju sportu

Misja Polskiego Związku Squasha

Misją Polskiego Związku Squasha jest stworzenie warunków rozwoju sportu squash w Polsce umożliwiających każdemu chętnemu człowiekowi rywalizację sportową lub uprawianie tej dyscypliny jako atrakcyjnej aktywności ruchowej, bez względu na płeć, wiek, poziom sportowy, pochodzenie, specjalizację czy możliwości. W ramach działań skupiamy swoje wysiłki na wybranych zawodniczkach i zawodnikach z aspiracjami zgodnymi z duchem olimpijskiego motto Citius – Altius – Fortius. W działaniach własnych i wszystkich interesariuszy kierujemy się zasadą Fair Play i przyświecają nam w szczególności takie wartości, jak pasja, poświęcenie w pracy na rzecz squasha, równe traktowanie, obiektywizm, otwartość i partnerstwo.

Wizja rozwoju Squasha

Squash jest jednym z najbardziej atrakcyjnych sportów w dzisiejszych czasach, łącząc w sobie atletyzm gracza, wyzwania taktyczno – strategiczne, bogaty aspekt socjalny i integracyjny, powszechną dostępność, a także łatwość rozpoczęcia uprawiania sportu i amatorskiej rywalizacji. Squash oferuje graczom wysokie zużycie energetyczne w krótkim czasie tak ważne w dzisiejszym pędzącym świecie. Wizja Polskiego Squasha oparta jest na dwóch podstawowych filarach:

- Podniesienie atrakcyjności sportu dla gracza amatorskiego osiągając poziom miliona graczy w Polsce, w tym kilkudziesięciu tysięcy zrzeszonych w strukturach PZSQ,
- Osiągnięcie w perspektywie dekady poziomu rozwoju squasha kwalifikowanego w Polsce do poziomu świata, z punktem odniesienia do Wielkiej Brytanii, Egiptu, Francji i Stanów Zjednoczonych.

Squash ma być ogólnodostępnym sportem dla wszystkich chętnych, uprawianym głównie w komercyjnych i rentownych obiektach. W DNA Polskiego Squasha tkwi powszechne uprawianie squasha przez wszystkie pokolenia Polaków, którzy realizują w ten sposób swoją pasję i postrzegają ten sport jako wyjątkowy sposób na zdrowe i aktywne życie.

Z drugiej strony w wizji Polskiego Squasha kluczowe miejsce zajmuje klub sportowy, posiadający własne korty lub współpracujący z przedsiębiorcami właścicielami obiektów, będący podstawową jednostką budującą od podstaw system współzawodnictwa i szkolenia sportowego, pozwalającym na wychowanie zawodników światowego formatu, osiągających sukcesy na arenie międzynarodowej.

Wizją squasha jest powszechność wykorzystująca łatwość rozpoczęcia uprawiania tego sportu, a jednocześnie rozwój sportowy wybranych indywidualności osiągających z biegiem czasu poziom obecny w polskiej tradycji badmintona, tenisa stołowego czy tenisa ziemnego.

4 Analiza sytuacji sportu squash i jego otoczenia

Jak wspomniano już wyżej Polski Związek Squasha powstał niecały rok temu i jego dorobek obecny bazuje na dorobku Polskiej Federacji Squasha, która prowadziła rozwój squasha przez ponad 15 lat. Większość tego dorobku została przejęta i dopasowana lub była już dostosowana do potrzeb środowiska squashowego. Istnieje jednak kilka nowych, zupełnie odmiennych okoliczności dla których obecny rozwój squasha będzie prowadzony innymi torami. Do takich okoliczności należy zaliczyć nowe środowisko klubowe. To całkowicie inny sposób rozwijania squasha w nowej formule klubowej gdzie stowarzyszanie się w formie klubu sportowego wcześniej nie miało zupełnie miejsca. Przed Polskim Związkiem Squasha jest zadanie, aby w ciągu kilku lat osiągnąć wystarczająco satysfakcjonujący poziom zarejestrowanych klubów sportowych prowadzonych na zasadach stowarzyszeń sportowych gdzie każdy chętny do gry będzie mógł przystąpić i reprezentować swoje barwy klubowe jako zawodnik lub członek drużyny.

Jest to duże wyzwanie ponieważ obecne obiekty sportowe posiadające korty do squasha to głównie przedsięwzięcia komercyjne gdzie osobą decydującą o losach tego miejsca jest właściciel klubu a nie zarząd i jego członkowie.

W obecnym wydaniu PZSQ ma znacznie szersze możliwości rozwojowe gdyż sam fakt bycia związkiem sportowym pozwala na uzyskanie subwencji państwowych na działalność statutową. Z drugiej jednak strony z racji 'młodego wieku' związku sportowego i jako dość nowej dyscypliny sportu na rynku polskim budżet organizacji oparty jest o prywatne środki pochodzące z działalności związku wypracowane jeszcze przez PFS choćby np. opłaty za prawa do organizacji turniejów.

PZSQ działa cały czas jako organizacja stworzona i prowadzona dzięki entuzjastycznej pracy i pasji jej członków wzbogacona o ciało operacyjne w postaci biura wykonawczego. Struktura organizacyjna zawiera w sobie również kilka komisji wykonujących działania operacyjne i na dzień dzisiejszy w ramach zadań postawionych w pierwszym roku działalności PZSQ całkowicie wystarczających do płynnego ich wykonywania. Jednak jest to dopiero początek rozwijania struktur związku opartych o terenowe/okręgowe oddziały i tamtejsze kluby, które obecnie jeszcze nie są licznie reprezentowane w regionach. Jest to także początek wprowadzenia squasha w inne struktury rozwijające sport w Polsce np. System Sportu Młodzieżowego, w którym squash wcześniej nie był reprezentowany.

Dość istotnym czynnikiem mało wspierającym rozwój squasha jest jego mała dostępność w środkach masowego przekazu. Pomimo, że sport ten powstał około 160 lat temu i przechodził swoje szczyty popularności w krajach zachodnich w latach 70/80 to nigdy na dobre nie zagościł w mediach jako stały element relacji sportowych.

Dopiero obecnie w dobie internetu squash zyskuje popularność medialną poprzez kanały internetowe. Ważnym elementem promującym dyscyplinę stały się imprezy sportowe poza

przestrzeni obiektów sportowych i bardziej skierowanych w przestrzeń miejską np. turnieje w galeriach handlowych gdzie w ciągu jednego weekendu zmagania sportowców na szklanym korcie może obejrzeć nawet do 100 tysięcy widzów.

Dziś świadomość przeciętnego Polaka o tym czym jest squash zmieniła się diametralnie. Dziś już prawie każdy Polak zapytany o squasha potrafi sformułować kilka trafnych zdań na temat tej gry. Bywało kiedyś, że mylono squasha z tenisem.

Działania PZSQ oczywiście są oceniane i analizowane skrupulatnie przez środowisko zewnętrzne. Duża presja ze strony tego środowiska na dostarczanie coraz większej ilości satysfakcji z podejmowanych działań raczej nie jest czynnikiem sprzyjającym długofalowej strategii rozwoju organizacji przyjętej przez Zarząd PZSQ.

Dlatego PZSQ działając w tych warunkach musi poczynić odpowiednie kroki zmierzające do wypracowania odpowiedniej komunikacji ze środowiskiem tak, aby jego działania i podejmowane decyzje były transparentne.

5 Analiza konkurencyjna

5.1 Dostępność do uprawiania dyscypliny

PZSQ odnosi się do tego punktu jako do porównania squasha z innymi dyscyplinami sportu, które mogłyby odciągać potencjalnych graczy do innych sportów. Z tego punktu widzenia głównymi konkurentami dla squasha są wszystkie dyscypliny sportu uprawiane masowo, niewymagające specjalistycznego sprzętu oraz obiektu i nie nakierowane na sport kwalifikowany.

Sezonowość niektórych sportów uprawianych na świeżym powietrzu pokazuje, że okres letni dla właścicieli klubów squasha jest okresem bardzo wyłożonych prac nad pokryciem kosztów utrzymania obiektów i zapewnieniem ich chętnymi do gry. W tym czasie ludzie uprawiają masowo bieganie lub jazdę na rowerze, rolki, siatkówkę plażową czy sporty wodne.

5.2 Dostępność ze względu na formę organizacyjno-prawną

Squash jest stosunkowo młodą dyscypliną sportu w Polsce. Polski Związek Squasha jest też jednym z najmłodszych związków sportowych w Polsce. Praktycznie od samego początku squash był uprawiany w prywatnych obiektach komercyjnych gdzie idea stowarzyszania się była obca bądź jej pojęcie nie przystawało do strategii biznesowej właściciela klubu. Z tego też powodu dopiero teraz w pierwszym roku działalności PZSQ zaczyna prawdziwą pracę u podstaw w kierunku powstawania nowych klubów w formie stowarzyszeń. Wyraźnie komunikujemy do środowiska, że poprzednia organizacja czyli Polska Federacja Squasha była zbudowana na indywidualnych osobach posiadających członkostwo w organizacji zaś od roku po zarejestrowaniu Polskiego Związku Squasha mamy całkowitą zmianę budowania nowych struktur na obszarze całej Polski. Struktury te będą oparte o kluby sportowe zarejestrowane w formie stowarzyszeń.

W tym kontekście istniejące już wiele dziesiątków lat inne związki sportowe mogą realizować swoje zadania poprzez kluby sportowe dające szansę zetknięcia się z dyscypliną sportu wielu tysiącom chętnych w różnych grupach wiekowych.

Między innymi dotyczy to szkółek sportowych dla dzieci i młodzieży, które mogły sięgać po dofinansowania ze środków budżetu państwa np. z programu KLUB.

5.3 Dostępność ze względu na infrastrukturę obiektów sportowych

Pomimo iż od wielu lat obserwujemy duży przyrost obiektów posiadających korty do squasha to w porównaniu do ilości boisk piłkarskich, kortów tenisowych, krytych pływalni czy stadionów lekkoatletycznych nadal jesteśmy daleko za tymi dyscyplinami sportu. To również jest efekt komercyjnych początków squasha w Polsce gdzie właściciel obiektu z oczywistych względów w pierwszej kolejności musiał zadbać o egzystencję obiektu a dopiero później uczył się odnajdowania wartości pozakomercyjnych.

Nadal w wielu miejscach w Polsce nie ma żadnego obiektu z kortami do squasha gdzie społeczność miasteczka 20-30 tysięcznego mogłaby zetknąć się z tą grą.

Nadal inwestycje realizowane są w oparciu o budżety indywidualnych przedsiębiorców co stanowi dużą barierę w tempie przyrostu nowych obiektów.

Będziemy poszukiwali możliwości realizacji inwestycji z budżetów samorządowych uwzględniających potencjał budowy kortów do squasha przy np. basenach, halach sportowych przy nowo powstających budynkach szkolnych lub uczelnianych.

5.4 Dostępność medialna i wizualna

W tym obszarze nasza konkurencja ma znacznie większe osiągnięcia. Jeśli weźmiemy pod uwagę piłkę nożną, lekkoatletykę, tenis, pływanie i wiele innych dyscyplin to mamy poważny powód do zmartwienia gdyż squash w głównych kanałach sportowych różnych stacji telewizyjnych praktycznie nie istnieje, a to jest obecnie najlepsza dźwignia dla dyscyplin sportowych dla odmiany często pokazywanych na antenie tv.

Głównym kanałem medialnym dla popularyzacji squasha jest obecnie internet. Można by powiedzieć, że jak na razie squash znalazł w internecie stałe swoje miejsce i najwyraźniej jest tam mu dobrze. Obecnie mamy PSA Squash TV, czyli kanał internetowy pokazujący największe wydarzenia squashowe na świecie, do których zaliczają się turnieje profesjonalistów z cyklu PSA World Tour.

Bardzo dużą zmianę jakościową w pokazywaniu squasha wprowadziła technologia HD oraz nowoczesne rozwiązania ze szklanym kortem stawianym w najróżniejszych miejscach np.: hale dworcowe, place przed galeriami handlowymi, powierzchnie wewnątrz galerii handlowych, ciekawe miejsca historyczne: Egipt pod piramidami itp.

Cały czas jednak piętą achillesową są zbyt małe gabaryty kortu w stosunku do ilości osób, które mogłyby obejrzeć mecz. Dlatego ekspozycja kortu i gry na stadionie wydaje się być przeszkodą na ten moment nie do przejścia.

5.5 Dostępność ze względu na wyniki sportowe.

Oczywiście na ten moment squash nie jest sportem medalodajnym dla naszego społeczeństwa. Nie jest także sportem rozgrywanym na Igrzyskach Olimpijskich. Na razie też perspektywy zdobywania najwyższych laurów na Mistrzostwach Świata czy Europy w kategoriach seniorskich są jeszcze odległe. To nieodłącznie związane jest z wieloletnim rozwojem squasha jako dyscypliny amatorskiej. Dopiero teraz po powstaniu PZSQ zaczynamy tworzyć struktury sportu kwalifikowanego i dopiero teraz mamy pierwsze załączki w kategoriach juniorskich młodych i bardzo utalentowanych juniorów, którzy mogą za kilka lat pretendować do wysokich lokat w najważniejszych imprezach światowych i europejskich.

Zatem wszystkie dyscypliny olimpijskie szczególnie te, które są w Polsce bardzo popularne jak lekkoatletyka, siatkówka, tenis ziemny, pływanie oraz historie medalowe tych dyscyplin spychają nas na dość odległe miejsce w starciu po fundusze z budżetu państwa dystrybuowane przez MSiT, a co za tym idzie mamy ograniczoną możliwość dystrybuowania pozyskanych środków do klubów ze względu na ich skromną wysokość.

Dlatego też w dalszym ciągu budżet organizacji w większości budowany jest na środkach prywatnych.

Mamy całkowitą świadomość, że konkurencja ma z tego tytułu znacznie większe możliwości pozyskania środków z budżetu państwa lub też od dużych sponsorów wspierających polski sport jak: PKN Orlen, LOTOS, PGNiG czy PZU.

Dyscypliny medalodajne mają też lepszy dostęp do mediów a co za tym idzie większe możliwości przyciągania do siebie młodych kadr.

5.6 Dostępność ze względu na kadry szkoleniowo-dydaktyczne

Jednym z tzw. key factors sportów kwalifikowanych i osiąganych przez nie rezultatów jest wysoki poziom merytoryczny kadr szkoleniowych. Obserwując inne dyscypliny sportu widzimy jak inne związki sportowe zatrudniają wysoko wykwalifikowane kadry szkoleniowców z zagranicy np. skoki narciarskie czy siatkówka i dzieje się to z korzyścią dla polskiego sportu. Niestety są to inwestycje bardzo kosztowne i tylko nieliczne związki sportowe mogą pozwolić sobie na takie działania.

5.7 Dostępność ze względu na rzetelność informacji.

Nie ulega wątpliwości, że budowanie komunikacji ze społecznością wokół naszego sportu jest sprawą kluczową dla jakości relacji pomiędzy organem zarządczym a członkami związku na rzecz których związek działa. Związki sportowe powołują do tego celu wyspecjalizowane organy operacyjne działające wewnątrz organizacji bądź korzystają z usług zewnętrznych podmiotów specjalizujących się w komunikacji PR. 'Młodość' naszej organizacji dopiero pokazuje nam potrzebę znalezienia konkretnych rozwiązań w tym obszarze gdzie inne związki sportowe mają już bardzo rozbudowane struktury informacyjne komunikujące się ze środowiskiem na zewnątrz i budujące bardzo spójny i rzetelny obraz organizacji zarządzającej danym sportem na terenie RP.

6 Analiza SWOT

Silne strony	Słabe strony
• Olbrzymi dorobek stowarzyszenia PFS w wielu obszarach • Atrakcyjny nowoczesny sport. • Jedna z najbardziej energetycznych aktywności ruchowych. • Dynamiczny rozwój graczy i obiektów sportowych przez ostatnie 10 lat • Baza obiektów squashowych w całej Polsce • Silny ruch rywalizacji amatorskiej • Doświadczenie w organizacji imprez mistrzowskich europejskich i światowych • Możliwość ekspozycji sportu niemal w każdym miejscu poprzez pokazowy kort szklany • Aktywne uczestnictwo w strukturach federacji światowej, europejskiej i dobra współpraca z innymi krajami	• Organizacja oparta na indywidualnych osobach, bez struktur charakterystycznych dla polskich związków sportowych • Baza obiektów squashowych niemal całkowicie w prywatnych rękach w oparciu o model komercyjny • Brak wyników sportowych w mistrzostwach świata i Europy • Bardzo ograniczone fundusze na ograniczające możliwość konsekwentnej realizacji planów i zamierzeń • Ograniczona liczba klubów sportowych nastawionych na wynik sportowy
Szanse	Zagrożenia
• Rewolucja organizacyjna zmierzająca do stworzenia struktur na bazie klubów sportowych w rozumieniu Ustawy o Sporcie • Skonstruowanie dojrzałych systemów we wszystkich obszarach działania związku • Stopniowe wdrożenie dobrych praktyk ujętych w Kodeksie • Ujęcie squasha w programie Igrzyska Olimpijskich • Pozyskanie sponsorów i partnerów zainteresowanych długoletnią współpracą • Uzyskanie wyników sportowych na arenie międzynarodowej powodujących reakcje na wzór 'małyszomani' czy 'efektu Radwańskiej' • Podniesienie atrakcyjności sportu poprzez działania marketingowe i PR	• Utrata postrzegania sportu, jako atrakcyjnego • Brak funduszy na działania • Skupienie się interesariuszy sportu na efektach komercyjnych • Podział środowiska squashowego związanego z organizacją sportu w Polsce • Likwidacja obiektów squashowych

7 Cele Strategiczne

Podstawowe cele strategiczne określa się aktualnie jako:

1. Polska zawodniczka lub zawodnik w najlepszej 10-ce zawodowego rankingu Professional Squash Association.
2. Zwiększenie infrastruktury squashowej w Polsce, także w mniej zaludnionych lokalizacjach.
3. Wprowadzenie kortów do powszechnie dostępnych lokalizacji zarządzanych publicznie.
4. Ułatwienie możliwości finansowania budowy obiektów squashowych poprzez dostępność środków publicznych.
5. Podwyższenie kwalifikacji trenerów oraz zwiększenie dostępności instruktorów squasha.
6. Podwyższenie kwalifikacji sędziów squasha oraz zwiększenie ich dostępności w klubach sportowych.
7. Poprzez pogłębienie powszechności i dostępności kortów do squasha, zwiększenie liczby osób grających w squasha do miliona.
8. Stworzenie programów rozwojowych umożliwiających selekcję zawodników już na poziomie szkoły podstawowej.

8 Obszary działania PZSQ wraz z działaniami służącymi realizacji celów

8.1 Upowszechnianie Squasha i rozwój współzawodnictwa Sportowego

1. Organizacja zawodów rangi mistrzostw Polski (Turniejów Mistrzowskich) dla wszystkich kategorii wiekowych zawodników w zakresie odpowiadającym wytycznym sportowym i organizacyjnym ESF i WSF.
2. Organizacja zawodów rangi Otwartych Międzynarodowych Mistrzostw Polski Mężczyzn, Kobiet, Juniorów oraz w kategorii Masters – Polish Open jako najważniejszych krajowych turniejów o charakterze międzynarodowym.
3. Stymulowanie organizacji na terenie kraju jak największej liczby turniejów indywidualnych zaliczanych do rankingu PZSQ.
4. Organizacja rywalizacji drużynowej w ramach Polskiej Ligi Squasha oraz Drużynowych Mistrzostw Polski.
5. Wspieranie organizowania się środowiska squashowego poprzez działania edukacyjne pozwalające zrozumieć zalety tworzenia klubów sportowych jako podstawowej struktury zapewniającej organizowanie szkolenia i rywalizacji sportowej.
6. Podejmowanie działań zmierzających do zapewnienia jak najlepszej frekwencji we wszystkich turniejach i wydarzeniach squashowych.

7. Prowadzenie Rankingu PZSQ w kierunku stymulowania współzawodnictwa sportowego wśród profesjonalistów oraz wśród amatorów - we wszystkich kategoriach wiekowych i na różnym poziomie umiejętności.
8. Wzrost ogólnej populacji zawodników w kategoriach juniorskich i seniorskich uczestniczących w rozgrywkach rankingowych.
9. Wzrost liczby zawodników w kategoriach juniorskich i seniorskich zarejestrowanych w klubach sportowych.
10. Wspieranie udziału reprezentacji Polski we wszystkich kategoriach w zawodach rangi ME.

8.2 Rozwój Systemu szkolenia sportowego

1. Podnoszenie poziomu sportowego i szkoleniowego kadry narodowej juniorów i seniorów w konkurencjach damskich i męskich.
2. Szkolenie kadr narodowych w różnych kategoriach wiekowych w tym wyłonienie grupy zawodników przeznaczonych do udziału w startach turniejów PSA Professional Squash Association.
3. Zwiększenie akcji szkoleniowych dla wąskiej kadry narodowej startującej w turniejach PSA
4. Zwiększenie akcji szkoleniowych dla szerokiej kadry narodowej.
5. Zapewnienie udziału kadry narodowej w najważniejszych imprezach mistrzowskich organizowanych przez ESF i WSF w tym Drużynowe Mistrzostwa Europy, Indywidualne mistrzostwa Europy oraz Drużynowe Mistrzostwa Świata.
6. Wnikliwa analiza i stałe opracowywanie transparentnych kryteriów powoływania zawodników i zawodniczek do kadry narodowej.
7. Stworzenie od podstaw nowego systemu selekcji i szkolenia w najmłodszych kategoriach wiekowych we współpracy ze szkołami i klubami sportowymi posiadającymi sekcje juniorskie.
8. Stworzenie i implementacja programów szkoleń z mini squasha dla nauczycieli WF
9. Ustawiczne dążenie do wprowadzenia squasha do programu specjalizacji instruktorskich i trenerskich na uczelniach Akademii Wychowania Fizycznego w całej Polsce.
10. Stałe upowszechnianie rozgrywek squasha w regionach w systemie rozgrywek indywidualnych jak i drużynowych
11. Przystąpienie squasha do systemu sportu młodzieżowego.

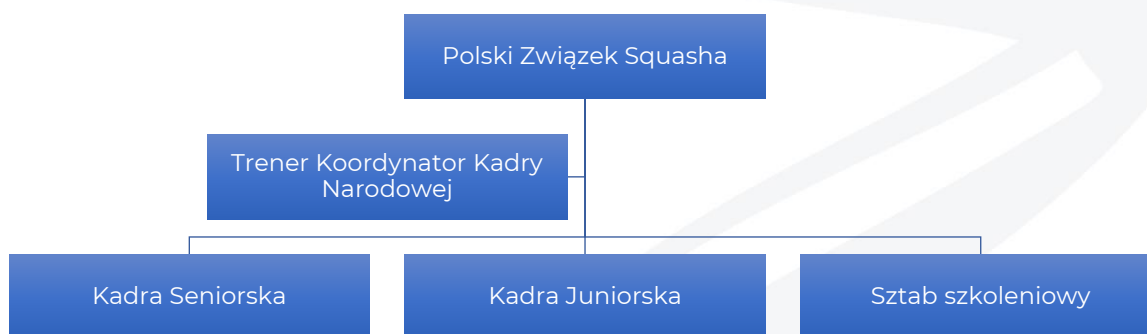
8.3 Kadry Narodowe

Głównym przyjętym programem rozwoju kadry narodowej w najbliższych latach jest program pod nazwą Paryż 2024. Po zakończeniu Programu Przygotowania Reprezentacji do The World Games 2017 (jeszcze jako Polska Federacja Squasha), obejmującego lata 2014 – 2017, Polski Squash zmienił priorytety i cele działań rozwojowych, które zostały na nowo określone. Zgodnie z oficjalnym komunikatem Prezesa Polskiego Związku Squasha Tomasza Banasiaka z 1 lutego 2018 r, a następnie

decyzją Zarządu PZSQ, Sztabowi Szkoleniowemu, a także tym, którzy będą chcieli zaangażować się w rozwój polskich zawodników (np. kluby sportowe) oraz mają odpowiednie predyspozycje, zostało postawione wyzwanie stworzenia programu i systemu rozwoju ukierunkowanego na wyniki w perspektywie 7 lat.

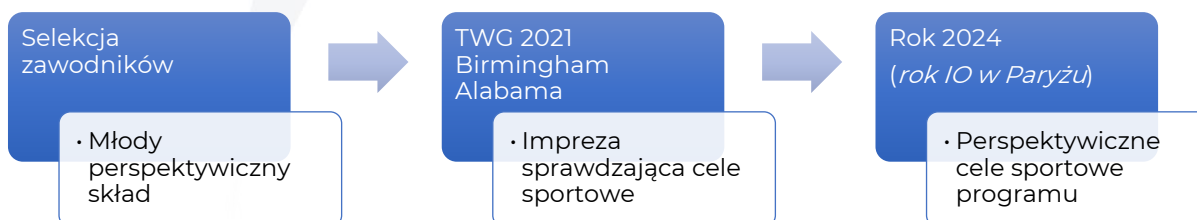
Długookresowy cel sportowy został postawiony Polskiemu Squashowi, bez względu na to, czy squash ostatecznie będzie grany czy nie w Paryżu. Punktem kontrolnym wyników ma stać się występ Polskich Reprezentantów podczas The World Games 2021 w Birmingham, Alabama. Taka perspektywa wymogła weryfikację niektórych wcześniejszych założeń wpływających na wydatkowanie.

Realizacją programu zajmuje się trener koordynator Kadry Narodowej. Poniżej zamieszczamy schemat obrazujący strukturę Kadry Narodowej.



W celu realizacji tego programu Kadra Narodowa została wyraźnie odmłodzona w ostatnim roku. Główny nacisk został położony na wyselekcjonowanie młodych zawodników w wieku 17-21 lat jako ścisłej kadry narodowej biorącej udział w cyklu przygotowań rocznych do najważniejszych zawodów rangi mistrzowskiej głównie w Europie. Dodatkowym wsparciem dla młodych kadrowiczów jest włączenie doświadczonych zawodników w struktury kadry szerokiej, aby młodszy mogli czerpać dobre wzorce od swoich starszych kolegów.

Wierzymy, że ten program przyniesie nam znaczną poprawę rezultatów naszych zawodników na arenie międzynarodowej i przygotuje obecną młodzież do rywalizacji o najwyższe lokaty w międzynarodowych imprezach mistrzowskich.



Założenia ogólne elementów strategii związanych z kadrą narodową:

1. Skupienie uwagi na programie juniorskim w celu wychwycenia nowych talentów oraz opieka nad obecnie wybranymi perspektywicznymi zawodnikami, którzy w 2024 osiągną wiek seniorski i jak najwyższy możliwy poziom sportowy.
2. Selekcja TOP 6 wśród zawodników przygotowujących się do TWG 2021 i IO 2024.
3. Utworzenie profili perspektywicznych zawodników w celu zbierania danych dotyczących ich rozwoju sportowego.
4. Utworzenie 4 ośrodków szkoleniowych w Polsce. Juniorskie (Szczecin, Poznań) oraz seniorskie (Warszawa, Kraków).
5. Wyjazdy najbardziej perspektywicznych zawodników TOP 6 na turnieje PSA oraz starty w turniejach krajowych i międzynarodowych.
6. Opieka i wsparcie finansowe zawodników TOP 6 (plany treningów motorycznych, opieka fizjoterapeutyczna, psychologiczna, ubezpieczenia).
7. Cykliczne wyjazdy na akcje szkoleniowe na treningi i sparingi z doświadczonymi zawodnikami.
8. Doszkalanie trenerów.

8.4 Rozwój Trenerów

System szkolenia trenerów, jaki przyjął Polski Związek Squasha opiera się obecnie o certyfikację trenerów zgodnie z systemem WSF czyli Światowej Federacji Squasha.

Jest to system 4 poziomowy tzw. WSF Level 0 1 2 3 4. W tym systemie trener rozpoczyna edukację od udziału w kursie WSF Level 0, który jest pierwszym etapem przygotowującym do certyfikacji trenerskiej. Po otrzymaniu rekomendacji od szkoleniowca prowadzącego ten kurs w wyniku egzaminu kandydat otrzymuje prawo do podejścia do certyfikacji trenerskiej WSF Level 1. Po zdanym egzaminie kandydat otrzymuje certyfikat trenerski Level 1, który zaświadcza kompetencje trenera do uczenia squasha na poziomie początkującym. Kolejne lata praktyki trenerskiej predestynują trenera do uczestnictwa w certyfikacjach wyższych stopni trenerskich.

Wszystkie poziomy trenerskie szczegółowo opisane są na stronie pod tym linkiem:

<https://polskisquash.pl/trenerzy/program-trenerski-polskiego-zwiazku-squasha/>

W okresie obowiązywania przyjętej strategii Komisja trenerska nadzorująca system szkolenia trenerów nie będzie znacząco ingerować w istniejący system szkolenia trenerów z wyjątkiem pewnych rozszerzeń jakie są niezbędne do wprowadzenia w najbliższym czasie. Należą do nich:

- Budowa i wdrożenie systemu licencji trenerskich;
- Produkcja materiałów szkoleniowych w oparciu o sylabus WSF;

- Wprowadzenie obowiązku uczestnictwa trenerów w seminariach szkoleniowych PZSQ dla utrzymania licencji;
- Udział trenerów w budowaniu bazy dobrych praktyk trenerskich;
- Aktywizacja środowiska trenerskiego we wspólnym projekcie Trener – manager, psycholog, biznesmen;
- Organizacja konferencji krajowych i zagranicznych.

W późniejszych latach system szkolenia trenerów zostanie całkowicie zmieniony w kierunku nadawania jak niegdyś klas trenerskich trenera klasy I klasy II i klasy Mistrzowskiej. System szkolenia obejmie jedynie osoby ze stażem zawodniczym i będzie prowadzony w oparciu o krajową metodologię szkolenia trenerów z uwzględnieniem aspektów interdyscyplinarnych: teorii sportu, biomechaniki, fizjologii wysiłku fizycznego, metodyki nauczania oraz anatomii.

8.5 Rozwój Sędziów

Ze względu na charakter gry oraz zasady rozgrywek, sędziowie w squashu, podobnie, jak wielu innych dyscyplinach odgrywają bardzo ważną rolę zapewniając bezpieczne rozstrzygnięcie rozgrywki oraz w zgodzie z zasadami fair-play. Jednocześnie w dotychczasowym rozwoju sportu w Polsce i na świecie, sędziowanie opiera się niemal wyłącznie na wolontariacie sędziów zapewniając czasem tylko symboliczne wynagrodzenie i pokrycie wszystkich kosztów związanych z pełnioną funkcją.

Rozwój sędziowania w Polsce zostanie oparty o nowopowstałe Polskie Stowarzyszenie Sędziów Squasha (PSSSq), będące członkiem Polskiego Związku Squasha oraz o działania prowadzone bezpośrednio przez polski związek oparte o funkcjonowanie Kolegium Sędziów PZSQ. Rolą stowarzyszenia będzie integracja środowiska sędziowskiego w Polsce oraz jego rozwój, natomiast PZSQ skupi się na działaniach związanych bezpośrednio z prowadzonymi rozgrywkami zapewniając interpretacje i stosowanie przepisów gry Światowej Federacji Squasha. Jednocześnie rozwiązanie takie umożliwi bezpośredni udział środowiska sędziowskiego w pracach PZSQ i zapewni bezpośredni wpływ na działania strategiczne związku.

Do głównych kierunków rozwoju sędziowania w Polsce na tę chwilę należy zaliczyć:

1. Zmiany w systemie szkoleniowym sędziów włączając opracowanie wymagań na poziomy sędziego klubowego, turniejowego i narodowego zgodnie z aktualnym programem WSF wraz z systemem oceny sędziowskiej.
2. Uaktualnienie programu szkolenia na poziomie 'Sędziego klubowego' wliczając podział na 3 etapy:
 - 2.1. Kurs teoretyczny – wydłużenie kursu teoretycznego, wprowadzenie materiałów interaktywnych, zakończony egzaminem w formie testu zamkniętego sprawdzanego zgodnie z zasadami WSF. Po pozytywnym zdaniu egzaminu kursant nie uzyskuje dodatkowych uprawnień.

- 2.2. Mentor – wprowadzenie osoby mentora do systemu, przygotowującego adepta do egzaminu praktycznego, udokumentowanie doświadczenia sędziowskiego. Z takimi dokumentami zgłasza się do związku z gotowością do egzaminu praktycznego.
- 2.3. Egzamin praktyczny – prowadzony przez akredytowanych asesorów PZSQ, wybieranych przez Kolegium Sędziów.
3. Aktywizacja i integracja środowiska sędziów poprzez PSSSq, poprzez organizację konferencji, ujednolicenie sposobu pracy sędziów, realizacja programu 'Mówmy jednym głosem', ujednolicenie interpretacji przepisów, stworzenie spójności w decyzjach sędziów.
4. Wprowadzenie nowego systemu licencji dla sędziów umożliwiających sędziowanie w rozgrywkach PZSQ, uwarunkowanej także aktywną i udokumentowaną pracą sędziowską. W przypadku wygaśnięcia licencji obowiązek przejścia warsztatów.
5. Stopniowa zmiana sposobu finansowania sędziów na rozgrywkach PZSQ.
6. Opracowanie systemu komunikacji i promocji środowiska sędziowskiego oraz identyfikacji wizualnej sędziów squasha. Aktualizacja odpowiedniej sekcji w mediach PZSQ uwzględniającego zamieszczenie materiałów interaktywnych.

8.6 Infrastruktura Sportowa

Bazę sportową Polskiego Squasha stanowią niemal w całości obiekty sportowe należące do osób prywatnych i przedsiębiorców. Należy zwrócić uwagę, że w Polsce znajduje się największy (listopad 2018) obiekt squashowy na świecie z 32 stałymi kortami do squasha, we wrocławskiej Hasta La Vista.

Do podstawowych działań w tym obszarze należy:

1. Wspieranie utrzymania i rozwoju infrastruktury squashowej we współpracy z właścicielami i zarządcami obiektów.
2. Poszukiwanie korzystnych rozwiązań prawno – organizacyjnych dla istniejących i nowych obiektów.
3. Opracowanie lub wykorzystanie na zasadach współpracy ekspertyz i dobrych praktyk dla inwestorów i właścicieli obiektów.
4. Wprowadzenie i wzmacnianie networkingu prowadzących działalność w sporcie squash, na zasadach wzajemnego zaufania i nienaruszalności praw rynku.
5. Prowadzenie akcji informacyjnych i promocyjnych adresowych do społeczności lokalnych o korzyściach płynących z aktywnego uprawiania sportu poprzez squash i jego ponad-sportowe walory.
6. Podjęcie działań zmierzających do budowy ogólnodostępnych i publicznych obiektów squashowych.

9 Określenie planu wdrażania strategii

Poszczególne zadania realizowane w zakresie niniejszej strategii będą realizowane na przestrzeni kolejnych lat. Ogólny plan realizacji przedstawia poniższy schemat.



10 Główne mechanizmy monitorowania realizacji strategii

Realizując cele i zadania określone w strategii rozwoju sportu Squash, PZSQ wdroży stosowny system monitorowania. Monitoring będzie prowadzony okresowo, przyjmując roczny horyzont czasowy. Stopień realizacji danego celu zostanie oceniony za pomocą wskaźników, jakie zostaną zatwierdzone przez Zarząd, bądź wskazaną przez niego komisję ds. realizacji strategii. Podsumowanie wypełnienia założeń i poszczególnych etapów wdrażania strategii zostanie ujęte w sprawozdaniu Zarządu przedstawianym do zatwierdzenia podczas corocznego Walnego Zebrania Członków. W trakcie realizacji strategii dopuszczalne są również konsultacje środowiskowe, które w przypadku zaistnienia takiej konieczności mogą być podstawą do rewizji założeń strategii.

Realizacja strategii w określonym uprzednio okresie będzie podlegała ewaluacji ex post.

11 Plan finansowy i źródła finansowania

Określenie planu finansowego realizacji przyjętych działań strategicznych jest na obecnym etapie Polskiego Związku Squasha zadaniem trudnym i złożonym ze względu na początki funkcjonowania w nowych realiach organizacyjnych.

Aktualnie głównym i względnie stałym źródłem finansowania dla związku mogącym być wykorzystanym w dobrowolny sposób przez Zarząd są środki własne, pochodzące z rozgrywek amatorskich indywidualnych i drużynowych. Kwota przychodu rocznego z tego tytułu (na podstawie Sprawozdania Finansowego Polskiej Federacji Squasha za rok 2017) wynosi nieco ponad 450 tys. PLN. Ponadto pozyskano fundusze od sponsorów i partnerów, które kształtują się różnorodnie w ostatnich latach.

Osobne pozycje stanowią dofinansowanie celowe z Ministerstwa Sportu i Turystyki, które w roku 2018 kształtowało się na poziomie ponad 130 tys. PLN wyłącznie na cele wsparcia Reprezentacji Polski.

Polski Squash, jako organizacja non-profit dąży do bilansowania budżetu w danym roku i opiera swoje wydatki wyłącznie na bazie przychodów i spodziewanych przychodów, nie zadłużając organizacji. Wydatki planuje się na podstawie priorytetów, zaczynając od koniecznych i niezbędnych, do których należy zaliczyć wynagrodzenie pracowników Biura PZSQ, przy czym Zarząd, a także funkcjonujące aktualnie komisje pracują na zasadzie wolontariatu nie pobierając wynagrodzenia za pełnione funkcje. W roku 2017 całkowity budżet Polskiego Squasha zamknął się kwotą 650 tys. PLN, z których niemalże 70% zostało przeznaczone na realizację programów, takich jak Reprezentacja Polski, Juniorzy, organizacja imprez mistrzowskich.

Szacuje się, że roczne ramy budżetowe dla realizacji strategii (bez kosztów imprez sportowych) powinny wynieść 1.0 – 1.5 mln PLN. Poza aktualnymi źródłami PZSQ zamierza podjąć działania pozyskania finansów ze źródeł publicznych, sponsorów i partnerów.